



RELAZIONE DI FINE MANDATO 2022-2025

**Un mandato di trasformazione,
innovazione e crescita per il territorio
fermano**



Cari concittadini,

consegnare questa Relazione di fine mandato non è per me solo un atto di trasparenza amministrativa, ma un momento di profonda riflessione su un periodo storico senza precedenti.

Gli anni che abbiamo condiviso sono stati segnati da una complessità straordinaria, che ha messo a dura prova il tessuto sociale ed economico della nostra provincia, ma che ha anche fatto emergere la tempra e la dignità che da sempre contraddistinguono la nostra comunità.

Per comprendere appieno la portata dell'azione amministrativa di questi anni è

necessario, da un lato, inquadrare il contesto istituzionale in cui la Provincia di Fermo si è trovata a operare. Dal 2014, a seguito della Riforma Delrio (Legge 56/2014), le Province italiane hanno subito una trasformazione radicale che ne ha minato la struttura portante, senza però cancellarne le responsabilità verso i cittadini. Nonostante questo quadro di "smantellamento guidato", la nostra amministrazione ha scelto di non rassegnarsi al ruolo di ente in liquidazione. Al contrario, abbiamo rivendicato la centralità della Provincia di Fermo come ente di area vasta, indispensabile per la coesione del territorio.

Dall'altro lato, all'inizio di questo percorso avevamo tracciato una rotta chiara: fare della Provincia di Fermo un ente moderno, vicino ai bisogni dei comuni e motore di sviluppo per il territorio. Tuttavia, nessuno avrebbe potuto prevedere che il nostro mandato si sarebbe svolto interamente nel solco della più grande crisi globale dal dopoguerra. Se il programma di mandato è stato la nostra stella polare, la capacità di adattamento è stata il nostro timone. Il post-pandemia non è stato un semplice ritorno alla normalità, ma l'inizio di una nuova era caratterizzata da fragilità sociali inedite e da un quadro economico volatile.

In sintesi, l'evoluzione socio-economica degli ultimi quattro anni ha messo alla prova la solidità delle nostre idee. Oggi, guardando ai risultati raggiunti, possiamo dire di non aver soltanto "gestito l'esistente", ma di

essere riusciti a guidare la Provincia attraverso la tempesta, mantenendo la nostra visione, cogliendo le opportunità che si sono presentate e adattando gli strumenti alla realtà, con l'unico obiettivo di consegnare ai cittadini un territorio più forte di come lo abbiamo ereditato.

Nessun risultato descritto in queste pagine sarebbe stato raggiungibile senza il contributo, l'intelligenza e il sacrificio di molte persone. Amministrare un Ente in un periodo così tempestoso richiede una coesione che va ben oltre l'appartenenza politica o il semplice dovere d'ufficio.

Il mio ringraziamento più sincero va a tutti i Consiglieri Provinciali con i quali ho avuto il privilegio di collaborare. Abbiamo saputo anteporre il bene del territorio alle logiche di parte, con un confronto sempre leale e costruttivo.

Un riconoscimento profondo va ai Sindaci e ai Consiglieri Comunali della nostra Provincia. Siete stati i primi interlocutori e le sentinelle attente delle vostre comunità: la Provincia ha potuto agire come "Casa dei Comuni" solo grazie alla vostra costante e preziosa collaborazione istituzionale.

Grazie alle Forze Politiche e Civiche per aver condiviso questo percorso e per non aver fatto mai mancare la vicinanza e il supporto costanti.

Un pensiero speciale va al Personale dell'Ente, motore silenzioso ma instancabile di ogni nostra azione. Operare con una pianta organica ridotta, affrontando contemporaneamente la mole di lavoro straordinaria del PNRR e delle emergenze post-pandemia e post-sisma, ha richiesto uno sforzo che è andato ben oltre il dovuto. Se la Provincia ha mantenuto la sua dignità, lo dobbiamo alla vostra professionalità.

Infine, grazie agli enti istituzionali, alle forze datoriali, ai sindacati, al mondo scolastico e a quello dell'associazionismo. La vostra collaborazione è stata la linfa vitale che ci ha permesso di rimanere ancorati ai bisogni reali della nostra gente e all'identità profonda della nostra terra.

Ripercorriamo dunque con immenso orgoglio il lavoro fatto attraverso queste pagine, dove troverete le tantissime cose immaginate, progettate, avviate, realizzate.

A tutti voi, il mio grazie per aver servito insieme a me la Provincia di Fermo.

Il Presidente della Provincia

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Michele Outteri".

Indice dei Contenuti

1

Quadro Generale e Governance

Struttura organizzativa, territorio e governance

2

Nuova Struttura Organizzativa

I tre macro-settori strategici

3

Servizi Generali, Legali, S.U.A. e Risorse Umane

Affari generali, appalti, pari opportunità

4

Servizi al Territorio e Innovazione Sociale

Casa dei Comuni e servizi territoriali

5

Sostenibilità, Infrastrutture e Innovazione

Opere pubbliche, Ambiente, Pianificazione, Polizia provinciale

6

Economia, Trasporti, Istruzione e Digitalizzazione

Solidità finanziaria, pagamenti digitali, education, politiche giovanili



PROVINCIA DI
FERMO

Quadro Generale e Governance

862

Kmq di territorio

**Estensione complessiva
amministrata**

Il mandato amministrativo 2022-2025 è stato guidato dal Presidente Michele Ortenzi, eletto il 18 dicembre 2021. Durante questi anni l'Amministrazione ha implementato un profondo riassetto organizzativo finalizzato all'efficienza e alla modernizzazione dei servizi.

40

Comuni

**Enti locali serviti dalla
Provincia**

167.000

Abitanti

**Popolazione residente al
31/12/2024**

91

Dipendenti

**Personale della struttura
organizzativa**

La Governance e l'Evoluzione degli Organi Politici (2022-2025)

Il mandato amministrativo 2022-2025 della Provincia di Fermo si è aperto sotto la guida del Presidente Michele Ortenzi, eletto il 18 dicembre 2021 secondo le modalità previste dalla Legge n. 56/2014.

Il primo Consiglio Provinciale

Le consultazioni elettorali del 18 dicembre 2021 hanno inizialmente delineato un Consiglio composto da rappresentanti scelti tra i sindaci e i consiglieri comunali del territorio. I componenti proclamati in quell'occasione sono stati: Paolo Calcinaro, Diego Mandolesi, Endrio Ubaldi, Luciana Mariani, Pisana Liberati, Erika Acciarri, Stefano Pompozzi, Alessio Terrenzi, Milena Sebastiani e Aronne Perugini.



Le variazioni durante il mandato

Essendo la Provincia un ente di secondo livello, la composizione del Consiglio è strettamente legata alle cariche ricoperte nei rispettivi Comuni. Per questo motivo, a seguito delle elezioni amministrative nel Comune di Porto Sant'Elpidio, la consigliera Milena Sebastiani è decaduta dalla carica provinciale per la perdita dei requisiti di eleggibilità.

Per garantire la piena operatività dell'organo, il 4 luglio 2023 si è proceduto alla surroga: in sua sostituzione è subentrato Pierluigi Malvatani, consigliere comunale di Fermo, che ha assunto la carica di consigliere provinciale.

Il Rinnovo del Consiglio Provinciale nel 2024

Il 29 settembre 2024, data delle nuove consultazioni elettorali per il rinnovo del Consiglio Provinciale. L'esito del voto ha portato alla proclamazione dei seguenti consiglieri provinciali: Giorgio Marcotulli, Paolo Calcinaro, Endrio Ubaldi, Giulia Vagnozzi, Eleonora Ferracuti, Adriano Bonifazi, Maria Grazia D'Angelo, Massimo Tramannoni, Manolo Bagalini, Riccardo Strappa.

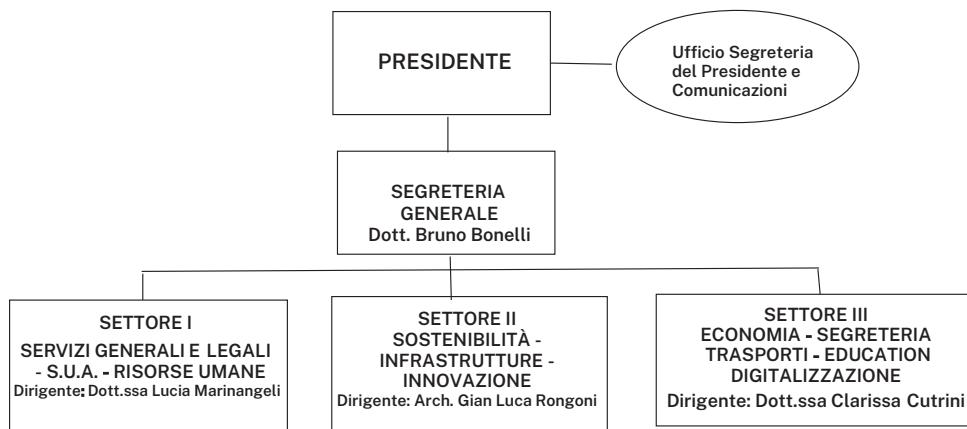


Organigramma della Provincia di Fermo

Nel corso di questo mandato, l'Ente ha posto in essere un profondo riassetto organizzativo.

In particolare, è stato superato il precedente modello in cui erano previsti tre settori assegnati ad altrettanti dirigenti ed un settore diretto dal Segretario generale, costituendo tre nuovi settori dirigenziali, il primo con le medesime funzioni, il secondo mediante l'accentramento in unico settore di tutti i servizi di natura tecnica ed il terzo, con competenze economico-finanziarie, oltre che in materia di trasporti, pubblica istruzione e informatica.

Ciò ha permesso di ottimizzare le risorse umane e migliorare le capacità operative dell'ente, rispondendo con maggiore tempestività ed efficienza alle esigenze del territorio.



Prima dell'attuale mandato, la Provincia di Fermo non aveva ancora strutturato un sistema di controllo di gestione vero e proprio. Soltanto nel corso di questo mandato sono state finalmente attuate le norme del Testo unico degli enti locali che impongono alle province di svolgere il controllo di gestione.

Nell'anno 2024, infatti, sono state adottate delle rilevazioni analitiche e introdotti indicatori di attività/processo, output, efficacia, efficienza ed economicità. Sulla base di tali indicatori, per la prima volta da quando è nata la Provincia di Fermo, sono stati elaborati e trasmessi alla Sezione di Controllo della Corte dei Conti i "Referti del Controllo di gestione", obbligatori ai sensi degli artt. 198 e 198-bis del D.lgs. n. 267/2000 per gli anni 2022, 2023 e 2024.

Nuova Struttura Organizzativa

Il riassetto ha creato tre settori strategici con competenze integrate e responsabilità chiare:



Servizi Generali, Legali, S.U.A. e Risorse Umane

Gestione amministrativa, affari legali, organizzazione del personale e coordinamento della **Stazione Unica Appaltante (S.U.A.)** per garantire procedure trasparenti ed efficienti negli acquisti pubblici.



Sostenibilità, Infrastrutture e Innovazione

Governo tecnico del territorio e pianificazione territoriale strategica, gestione della sostenibilità ambientale, manutenzione del patrimonio infrastrutturale provinciale e coordinamento della Polizia Provinciale per la vigilanza ambientale e la sicurezza stradale.



Economia, Trasporti, Education e Digitalizzazione

Sviluppo economico territoriale, gestione del trasporto pubblico locale, pianificazione della rete scolastica e attuazione dei progetti di trasformazione digitale e innovazione tecnologica.

Attività normativa svolta durante il mandato

Durante il mandato, l'amministrazione provinciale ha dimostrato un forte impegno nel rinnovamento e nell'aggiornamento del proprio quadro normativo, essenziale per garantire un'azione amministrativa efficace, trasparente e allineata alle nuove esigenze del territorio e dei dipendenti. Di seguito, vengono evidenziati i principali regolamenti approvati sia dal Consiglio Provinciale che dal Presidente.

Regolamenti approvati dal Consiglio Provinciale

Il Consiglio Provinciale ha deliberato su importanti regolamenti che hanno ridefinito aspetti cruciali della governance e delle attività di controllo e vigilanza sul territorio, contribuendo a rafforzare l'efficienza e la legalità delle operazioni provinciali.

8	29/04/2024	Approvazione regolamento provinciale per la vigilanza volontaria ittico-venatoria.
34	28/12/2022	Approvazione nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio Provinciale.
16	16/06/2022	Approvazione regolamento per lo svolgimento in modalità telematica delle sedute degli organi di governo della Provincia di Fermo (Presidente della Provincia, Consiglio Provinciale, Assemblea dei Sindaci).
7	10/02/2022	Approvazione modifiche ed aggiornamenti al vigente "Regolamento per il funzionamento della Commissione per le Pari Opportunità" della Provincia.

Regolamenti approvati dal Presidente

Il Presidente, in qualità di organo esecutivo, ha emanato regolamenti fondamentali per la gestione interna dell'ente, focalizzandosi su aspetti cruciali come la disciplina del personale, le procedure concorsuali e la promozione di un ambiente di lavoro inclusivo e moderno, anche attraverso l'adozione di nuove forme di lavoro.

83	13/10/2025	Approvazione nuovo regolamento per la gestione dei procedimenti disciplinari. Costituzione Ufficio Procedimenti Disciplinari.
93	09/09/2024	Regolamento disciplinante i concorsi ed altre procedure di assunzione della Provincia di Fermo - modifiche ed integrazioni.
39	04/04/2024	Regolamento per il funzionamento del Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni.
84	10/07/2023	Regolamento per la disciplina del lavoro agile/lavoro da remoto. Approvazione ed abrogazione precedente regolamento approvato con D.P. n. 56/2019.

Queste iniziative normative riflettono l'impegno della Provincia di Fermo a modernizzare la propria struttura e le proprie procedure, garantendo un ambiente lavorativo e una gestione più dinamica e responsabile per il futuro.

La Gestione delle Risorse Umane

La gestione delle risorse umane è stata orientata a sostenere il ruolo delle Province quali enti intermedi strategici, capaci di attrarre e gestire investimenti sul territorio e di contribuire alla crescita del prodotto interno lordo provinciale. Tale impostazione risulta particolarmente rilevante in relazione all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che richiede competenze specifiche e una visione proattiva.

Al fine di cogliere le opportunità di questa nuova sfida e di rafforzare la capacità operativa dell'ente, l'azione si è focalizzata sulle seguenti direttive chiave:

01

Acquisizione di Nuove Competenze

Definizione e acquisizione di unità di personale con profili e competenze funzionali al nuovo assetto organizzativo della Provincia, così come ridefinito con decreto del Presidente n. 22 del 28/02/2024 e da ultimo modificato con decreto del Presidente n. 103 del 26/09/2024, in linea con gli obiettivi del programma di mandato presidenziale e le esigenze del PNRR.

02

Formazione Continua e Aggiornamento

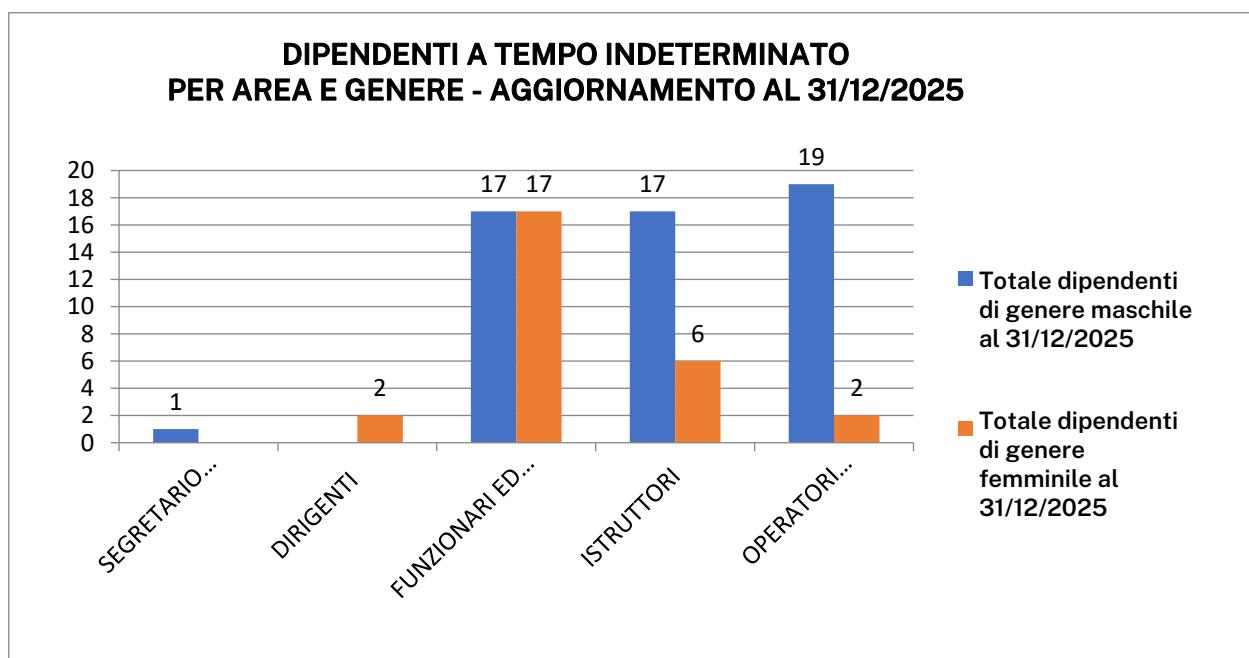
Implementazione di programmi di formazione continua e aggiornamento delle competenze del personale dipendente, per garantire l'allineamento alle evoluzioni normative, tecnologiche e strategiche, essenziali per la gestione efficace dei progetti e servizi provinciali.

Assunzioni di personale a tempo indeterminato e determinato nel quadriennio 2022-2025

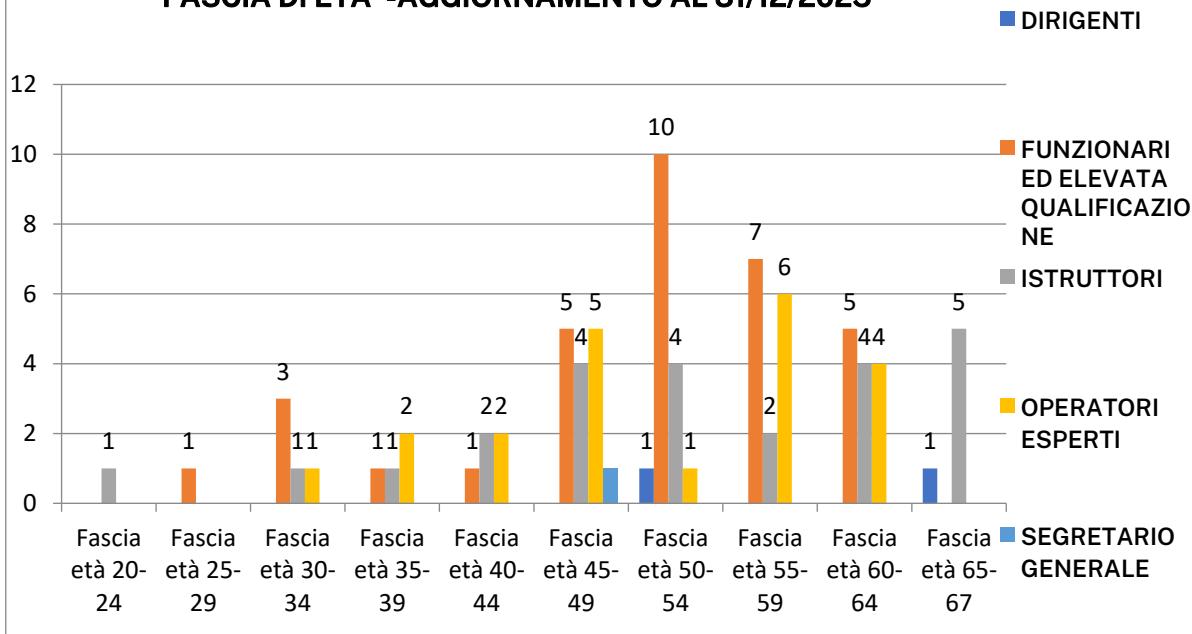
	2022	2023	2024	2025
<i>Area Operatori Esperti</i>	2 di cui n 1. a tempo determinato	2	3	1
<i>Area Istruttori</i>		2	2	2 a tempo determinato
<i>Area Funzionari ed Elevate Qualificazioni</i>	2 a tempo determinato emergenza SISMA	4 a tempo pieno e determinato per PNC SISMA	5 di cui 1 staff ex art.90 D. Lgs. 267/2000 e 1 tempo determinato PNRR	1
<i>Dirigenti</i>		2 di cui 1 a tempo determinato ex art.110, comma 1, D. Lgs. 267/2000		
Totali	4	9	9	4

Composizione personale di ruolo per Area, genere, fascia d'età e titolo di studio – anno 2025

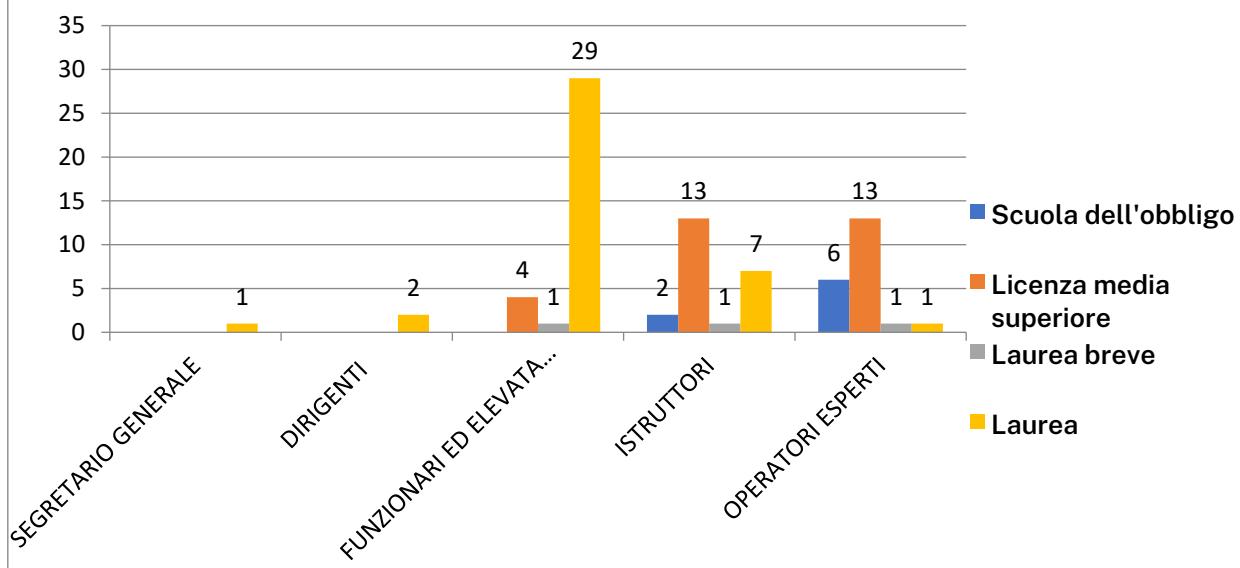
Personale qualificato, con un'età media di circa 50 anni, che garantisce competenza ed esperienza.



DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO PER AREA E FASCIA DI ETA' -AGGIORNAMENTO AL 31/12/2025



DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO PER AREA E TITOLO DI STUDIO -AGGIORNAMENTO AL 31/12/2025



Formazione Continua e Aggiornamento delle Competenze del Personale Dipendente

La formazione e lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità costituiscono uno strumento fondamentale nella gestione delle risorse umane e si collocano al centro del processo di rinnovamento della pubblica amministrazione. La Provincia di Fermo ha potenziato le attività formative rivolte ai propri dipendenti, nella consapevolezza che la formazione ha un impatto fondamentale, in quanto strettamente legata alla soddisfazione, alla fidelizzazione, al benessere organizzativo e all'impegno dei dipendenti.

La crescita del personale attraverso la formazione migliora motivazione, senso di appartenenza e soddisfazione lavorativa, contribuendo alla creazione del Valore pubblico. L'impegno della Provincia in quest'ambito è notevolmente aumentato, come si evince dalla seguente tabella:

	Anno 2022	Anno 2025
n. ore formazione fruита	680	1936
n. dipendenti	26	67
media ore/ dipendente	27,2	29,33

I percorsi formativi hanno coperto tematiche specifiche, ambiti trasversali (come la redazione degli atti amministrativi) e lo sviluppo delle soft skills (comunicazione orientata all'utente, lavoro di squadra).



La formazione in tema di squadra organizzata a vincere efficacemente – 12 dicembre 2024.

Servizi Generali, Legali, S.U.A. e Risorse Umane

Questo settore comprende le funzioni di supporto amministrativo, gestione legale e risorse umane della Provincia di Fermo, garantendo un'amministrazione efficiente e trasparente.

Le principali aree di competenza includono:

- **Affari Generali e Istituzionali**
- **Appalti e Contratti**
- **Promozione delle Pari Opportunità e Inclusione**

Affari Generali - Attività e Risultati

Nel corso del mandato, i servizi di rilevanza generale e istituzionale sono stati gestiti garantendo all'Amministrazione provinciale un supporto continuativo e coordinato all'azione amministrativa esercitata sul territorio, assicurando al contempo il regolare funzionamento degli organi istituzionali dell'Ente in osservanza al perimetro normativo tracciato dal D. Lgs. n. 267/2000 e dalla Legge n. 56/2014, garantendo la piena legittimità dell'operato.

Nel medesimo arco temporale è stata impressa una decisa accelerazione all'informatizzazione dell'Ente mediante una serie di interventi che hanno consentito l'integrale digitalizzazione della gestione del flusso dell'Ente e l'implementazione della conservazione archivistica digitalizzata. Tali interventi sono stati accompagnati da mirati percorsi di aggiornamento e formazione, volti a consolidare le competenze digitali e tecnologiche del personale.

Un rilievo prioritario è stato riservato alla conformità dell'azione amministrativa alla normativa comunitaria e nazionale in materia di protezione dei dati personali, in piena osservanza al GDPR (Regolamento UE n. 2016/679), del Codice Privacy aggiornato dal D. Lgs. n. 101/2018 e del Regolamento provinciale (DCP n. 23/2019). L'Ente ha proceduto a una attenta definizione di ruoli e responsabilità. La corretta gestione dei dati è stata infatti assunta come fondamento strategico per l'innovazione dell'Ente: una base solida che abilita i processi di digitalizzazione e apre la strada alla graduale introduzione etica, consapevole e professionale delle nuove tecnologie legate all'IA.

Ufficio per le Espropriazioni

Durante il mandato, l'Ufficio per le Espropriazioni ha fornito all'Amministrazione provinciale un supporto giuridico e tecnico indispensabile per la realizzazione di infrastrutture viarie strategiche. Molte di queste opere sono state già restituite alla piena fruibilità della cittadinanza, contribuendo significativamente a potenziare la rete stradale provinciale e a mettere in sicurezza i nodi critici. L'obiettivo primario di queste azioni è stato ridurre i fenomeni di congestione del traffico e mitigare i rischi di incidentalità, migliorando la sicurezza e la fluidità della circolazione sul territorio.

L'azione amministrativa è stata improntata all'efficienza e alla ricerca costante di accordi bonari con i privati, garantendo il pieno rispetto dei diritti di tutte le parti coinvolte.

Un risultato di particolare rilievo è la positiva conclusione delle quattro procedure espropriative connesse alla **viabilità di adduzione al nuovo Ospedale di Fermo**, in località Campiglione. Questo intervento di ampio raggio si è rivelato fondamentale per garantire l'accessibilità e la piena funzionalità della nuova e strategica struttura sanitaria. I procedimenti completati includono:

- La rotatoria all'incrocio tra la SS 16 "Adriatica" e la SP 224 "Paludi", ultimata il 20/07/2024.
- La razionalizzazione dell'intersezione tra la SP 219 "Ete Morto" e la SP 9 "Campiglionese", anch'essa ultimata il 29/03/2024.
- L'ammodernamento della S.P 203 "Corta per Torre San Patrizio", ultimata il 26/03/2025.
- L'ammodernamento della SP 204 "Lungotenna", il cui primo stralcio è stato ultimato il 17/11/2025.

1

Opere Aggiuntive

Nell'arco temporale considerato, l'Ente ha inoltre assunto gli atti ablativi per ulteriori importanti opere:

- La realizzazione della rotatoria sull'intersezione tra la SP 60 "Montonese" e la SP 157 "Girola" nel Comune di Grottazzolina, ultimata il 17/10/2025 e finanziata con i fondi regionali del "M.U.S.T. - interventi multisettoriali per la sicurezza stradale".
- Gli interventi finanziati con i fondi NextGeneration EU - PNRR - Missione 2 (Rivoluzione verde e transizione ecologica - Componente 4: Tutela del territorio e della risorsa idrica - Investimento 2.1A), relativi a misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico. Questi interventi, posti in essere nei Comuni di Grottazzolina, Ponzano di Fermo ed Amandola, hanno beneficiato della normativa in deroga prevista dall'art. 3, comma 4, lett. c), dell'Ordinanza del Commissario speciale alla ricostruzione nel territorio delle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche n. 13/2023, con le aree messe a disposizione nei mesi di ottobre e novembre 2025.

2

Supporto ai Comuni

In coerenza con la propria missione di ente di area vasta, la Provincia ha fornito un costante supporto tecnico-amministrativo ai Comuni del territorio. Questa assistenza specialistica, declinata in attività istruttorie complesse quali le procedure ablative, ha permesso di rafforzare la capacità amministrativa dell'Ente. Ciò ha dato corpo alla funzione fondamentale di cui all'art. 1, comma 85, lettera d), della Legge n. 56/2014, che prevede l'*"assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali"*, consolidando il ruolo della Provincia quale partner strategico e sussidiario dei Comuni. In tale ambito si segnala, ad esempio, la collaborazione con il Comune di Petritoli per l'assunzione degli atti ablativi necessari alla realizzazione della rotatoria tra la S.S. n. 433 "Valdaso" (ex S.P. n. 238) al Km 15+200, la S.P. N. 22 "Cossignano - Carassai - Val d'Aso" e la S.P. n. 66 Petritoli, in Frazione Valmir, ultimata il 18/02/2022.

Servizio Legale e Contenzioso

Durante il mandato, l'Amministrazione ha garantito la gestione delle attività relative al contenzioso giurisdizionale e amministrativo. L'approccio adottato è stato mirato alla prevenzione del rischio legale, all'efficienza amministrativa e al monitoraggio delle risorse finanziarie, tutelando le ragioni della Provincia di Fermo.

Il contenzioso dell'Ente, focalizzato principalmente sulla legittimità dei provvedimenti amministrativi dinanzi al TAR e al Consiglio di Stato, non presenta criticità risarcitorie. La gestione costante e rigorosa esclude rischi di soccombenza che possano compromettere la stabilità finanziaria, assicurata da una prudente calibrazione del Fondo Rischi Contenzioso e del Fondo Passività Potenziali.

Gestione del Contenzioso Sanzionatorio Amministrativo

Il Servizio ha curato la corretta gestione dell'istruttoria sanzionatoria amministrativa, in conformità alla L. 689/1981, derivante da illeciti accertati dalla Polizia Provinciale, dal Servizio Ambiente, dal Servizio Trasporti e da altre Autorità. Tra il 2022 e il 2025 sono state adottate 108 ordinanze-ingiunzione, di cui solo l'1,85% è stato impugnato, senza pronunce definitive di condanna, a riprova dell'accuratezza istruttoria.

Consulenza Giuridica all'Ente

È stato assicurato un supporto giuridico trasversale agli Organi Istituzionali e a tutti i Settori dell'Ente, fornendo consulenza specialistica su problematiche complesse o novità normative. In questo ambito, è stato anche emanato un nuovo regolamento provinciale in materia di patrocinio e rimborso delle spese legali per dipendenti e amministratori.

Esito del Contenzioso Giurisdizionale

L'Ente si è costituito in 28 procedimenti giurisdizionali avviati da terzi, con un andamento favorevole: 15 giudizi sono stati definiti con reiezione nel merito. Nel periodo 2022-2025, sono state ottenute ulteriori 16 pronunce giurisdizionali favorevoli su contenziosi pendenti, con una bassissima incidenza di appelli. L'efficace attività di mediazione ha inoltre portato a 3 accordi transattivi, definendo stragiudizialmente potenziali procedimenti.

Appalti e Contratti - La Stazione Unica Appaltante (SUA)

Questa Provincia, già prima della c.d. Legge Del Rio (L. n. 56/2014), ha riconosciuto quale propria funzione fondamentale l'assistenza agli Enti Locali, costituiti in gran parte da piccoli e piccolissimi Comuni. La Stazione Unica Appaltante della Provincia di Fermo è stata infatti costituita nel 2013, prima realtà aggregativa dedicata alla gestione delle procedure di appalto nata nella Regione Marche.

Attività e Risultati 2022-2025

Nel corso degli anni 2022-2025 la SUA ha appaltato procedure per **€ 413.930.373,71** suddivise in lavori, servizi, servizi tecnici di ingegneria e architettura (SIA) e forniture.

Totale Procedure	Importo complessivo	Lavori		Servizi		Forniture		Servizi tecnici	
		N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
2022	94	56.758.904,65 €	80	42.985.944,46 €	14	13.772.960,19 €	0		0
2023	103	163.332.571,00 €	72	109.370.465,80 €	25	51.021.153,11 €	1	266.860,00 €	5 2.674.092,09 €
2024	84	100.569.244,17 €	46	52.449.740,85 €	28	43.727.825,38 €	3	2.247.590,00 €	7 2.144.087,94 €
2025	66	93.269.653,89 €	30	28.992.224,53 €	31	58.955.477,27 €	4	5.247.893,33 €	1 74.058,76 €

Il contributo dato dalla SUA nella gestione delle procedure di lavori finanziati con i fondi della Next Generation UE – PNRR e PNC e in quelle finalizzate ricostruzione post sismica 2016 è sintetizzabile nella tabella che segue:

			Procedure Ordinarie		Procedure SISMA		Procedure PNRR	
	Totale Procedure	Importo complessivo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
2022	94	56.758.904,65 €	30	25.945.765,25 €	47	20.000.078,04 €	17	10.813.061,36 €
2023	103	163.332.571,00 €	36	61.585.125,42 €	15	11.884.459,74 €	52	89.862.985,84 €
2024	84	100.569.244,17 €	61	66.405.249,28 €	12	€28.353.505,89 €	11	5.810.489,00 €
2025	66	93.269.653,89 €	50	63.011.850,51 €	8	16.362.422,98 €	8	13.895.380,40 €

Ricorsi 2022 - 2025:

ANNO	IMPORTO COMPLESSIVO AFFIDAMENTI S.U.A.	PROCEDURE AVViate	RICORSI PRESENTATI	ESITO		
				RESPINTI	ACCOLTI	IN CORSO
2022	56.758.904,65 €	94	5	4	1	-
2023	163.332.571,00 €	103	1	1	0	-
2024	100.569.244,17 €	84	2	1	-	1
2025	93.269.653,89 €	66	0	0	0	-
TOTALI	413.930.373,71 €	347	8	6	1	1

Appalti e Contratti - La Stazione Unica Appaltante (SUA) - Efficienza e Qualità

Efficienza e Qualità del Servizio

Nell'ultimo quadriennio si è proceduto, in particolare, all'elaborazione:

- di un documento di riepilogo delle principali clausole normative dei Capitolati Speciali di Appalto (CSA);
- di schemi di elaborati necessari all'indizione e la gestione di procedure finalizzate alla stipula di Accordi Quadri per l'affidamento dei lavori, servizi e forniture, nonché dei successivi contratti attuativi;
- di monografie di approfondimento su temi di particolare interesse per la materia degli appalti (Revisione prezzi; Subappalto; Clausole Sociali e applicazione dei CCNL).

Risultati e Monitoraggio

I risultati ottenuti attraverso la SUA, a beneficio della collettività ma anche del tessuto economico costituito dall'imprenditoria media, piccola e piccolissima a favore della quale gran parte della politica legislativa in materia di procurement si è rivolta da dopo la pandemia Covid-19, sono frutto, oltre che del marginale numero di ricorsi intentati contro l'attività svolta dal Servizio Appalti-Contratti-SUA, la quasi totalità dei quali ha visto la vittoria della Provincia, del costante monitoraggio dell'efficienza dell'azione amministrativa svolta dallo stesso Servizio.

Monitoraggio Tempi Procedure

La SUA monitorizza i tempi di svolgimento delle procedure di gara attraverso un programma di rilevazione attraverso il quale il personale ha costante contezza dei giorni intercorrenti tra la scadenza di una gara e la sua aggiudicazione. Il programma ha evidenziato un'elevata efficacia nella gestione delle procedure: per le procedure aperte sopra soglia, ad esempio, è stato rilevato un tempo medio di affidamento pari circa a **77 giorni**, valore ampiamente inferiore a quello disposto dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ai fini della qualificazione delle stazioni appaltanti (160/115 gg).

Customer Satisfaction

Attraverso la somministrazione periodica di un questionario di Customer Satisfaction agli Enti convenzionati, la SUA si impegna a raccogliere un riscontro diretto e trasparente sulla qualità del servizio di gestione delle procedure di gara finalizzato, anche in questo caso, alla migliore collaborazione tra soggetti impegnati nel procedimento (Provincia ed Enti Convenzionati). L'ultima indagine effettuata (dicembre 2025) ha restituito una valutazione complessivamente molto positiva del servizio erogato:



Competenza del Personale

Elevata competenza e professionalità del personale; solidità delle competenze tecniche e professionali del personale della SUA.



Aggiornamento Normativo

Disponibilità, collaborazione ed aggiornamento costante alla normativa dei contratti pubblici e capacità di fornire consulenza qualificata.



Supporto Operativo

Supporto operativo efficace e capacità di problem solving; tempestività e rapidità nelle risposte.



Rapporto Collaborativo

Dimensione umana e collaborativa del rapporto con gli Enti: la SUA è percepita come un interlocutore vicino ai tecnici e agli amministratori comunali.

Promozione delle Pari Opportunità

Nel corso del mandato, l'Amministrazione Provinciale ha posto al centro dell'agenda politica la costruzione di un territorio più equo, agendo su due binari paralleli: la tutela giuridica e la progettazione sociale.

Il Consolidamento della Governance

Per garantire una risposta strutturata alle sfide del mercato del lavoro e della coesione sociale, sono stati attivati due organismi chiave:



Ufficio della Consigliera di Parità

È stata garantita piena operatività all'Ufficio della Consigliera, figura di nomina ministeriale che funge da presidio di legalità. L'attività si è concentrata sulla prevenzione delle discriminazioni di genere nei luoghi di lavoro, offrendo supporto tecnico-giuridico e monitorando l'attuazione delle politiche di welfare aziendale nel distretto fermano.



Commissione Provinciale per le Pari Opportunità

Un traguardo fondamentale è stato l'insediamento della nuova Commissione, caratterizzata da una struttura mista. La componente politica, espressione del Consiglio Provinciale, lavora in sinergia con una componente tecnica di esperti qualificati selezionati tramite bando pubblico.

Iniziative e Progetti sul Territorio

La Commissione, divenuta pienamente operativa a partire dal 2022, ha immediatamente avviato una fase di analisi conoscitiva capillare per mappare le reali necessità del territorio fermano. Parallelamente, nel corso del mandato presidenziale, l'organismo si è fatto garante di iniziative di alto impatto sociale:

"Sulla strada del rispetto"

Una campagna itinerante di sensibilizzazione che ha coinvolto tutti i Comuni del fermano con un tour di otto tappe.



L'obiettivo cardine del progetto è stato quello della prevenzione del fenomeno attraverso la condivisione di azioni positive per l'emancipazione e l'autodeterminazione femminile.

"La parità non ha genere: il valore delle parole"

Un progetto volto a contrastare gli stereotipi di genere presenti nel linguaggio quotidiano e scolastico. Il fulcro è stato un convegno accreditato, realizzato con l'Ordine dei Giornalisti e degli Avvocati, che ha ospitato esperti dell'Accademia della Crusca per promuovere una comunicazione inclusiva e rispettosa.

"Il mio canto libero"

In occasione della Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne 2023, la Presidenza Ortenzi e la Commissione hanno organizzato una lectio magistralis del Maestro Mogol presso il Teatro Alaleona di Montegiorgio. L'evento ha utilizzato la musica come linguaggio universale per educare al rispetto e fornire informazioni sui presidi di supporto alle vittime.



Sostenibilità, Infrastrutture e Innovazione

Questo settore è dedicato alla gestione delle infrastrutture territoriali, alla sostenibilità ambientale e all'innovazione tecnologica della Provincia di Fermo.

Le principali aree di competenza includono:

- **Opere Pubbliche e Infrastrutture viarie Strategiche**
- **Edilizia Scolastica e Investimenti PNRR**
- **Gestione del Patrimonio**
- **Sostenibilità e Innovazione Territoriale**
- **Polizia Provinciale**

Opere Pubbliche e Infrastrutture Viarie Strategiche

Il mandato appena concluso ha rappresentato una sfida per il comparto delle Opere Pubbliche. La nostra visione non si è limitata alla semplice manutenzione dell'esistente, ma ha puntato a una trasformazione strutturale del territorio, concepita per rispondere alle esigenze di una mobilità moderna, sicura e interconnessa.

L'obiettivo primario è stato il potenziamento della resilienza infrastrutturale, agendo su due binari paralleli: la messa in sicurezza del patrimonio viario esistente, la realizzazione di nuove direttrici strategiche capaci di decongestionare i flussi di traffico e ricucire le aree periferiche al cuore pulsante del territorio.

Il bilancio del mandato nel settore delle infrastrutture si chiude con un piano di investimenti senza precedenti, per un valore complessivo di circa **90 milioni di euro**. Questa cifra testimonia la capacità dell'Amministrazione di intercettare flussi finanziari da molteplici canali (PNRR, Ministeri, Regione, ANAS), trasformandoli in cantieri concreti per il territorio.

1

2

SEZIONE 1: Il Piano Strategico della Viabilità (37 Milioni €)

Il cuore pulsante della nostra azione ha riguardato il potenziamento dei collegamenti vitali del territorio. Con uno stanziamento di **37 milioni di euro**, abbiamo dato priorità a:

- **Accessibilità Sanitaria:** Realizzazione delle opere di adduzione al nuovo Ospedale di Fermo, infrastruttura vitale per garantire tempi di soccorso rapidi e un accesso agevole ai servizi sanitari.
- **Sicurezza Stradale:** Interventi mirati sulla viabilità esistente con la realizzazione di nuove rotatorie per l'eliminazione dei punti di conflitto e il miglioramento dei flussi di traffico.
- **Resilienza e Ripristino:** Utilizzo dei fondi ministeriali per la manutenzione straordinaria e, in particolare, l'attivazione dei fondi PNRR dedicati alla riparazione dei danni causati dall'alluvione del 2023, restituendo sicurezza ai tratti colpiti.

SEZIONE 2: Manutenzione Straordinaria Ponti (14,5 Milioni €)

Attraverso due specifici Decreti Ministeriali (D.M. 225/2021 e D.M. 125/2022), abbiamo ottenuto circa **14.500.000 euro** destinati esclusivamente alla sorveglianza e alla manutenzione dei ponti. Questo piano ci permetterà di intervenire preventivamente sulle strutture critiche, garantendo standard di sicurezza elevati per il transito pesante e leggero.

3

SEZIONE 3: Accordi Istituzionali e Fondi Regionali (35,5 Milioni €)

La sinergia con gli altri enti è stata la chiave per sbloccare interventi di vasta scala:

- **Piano ANAS:** In qualità di soggetto attuatore, la Provincia sta gestendo fondi per 4.500.000 euro, ottimizzando i tempi di esecuzione grazie alla profonda conoscenza del territorio.

Fondi Regionali: Un massiccio stanziamento di 31.800.000 euro è stato destinato al potenziamento della viabilità provinciale, permettendo un restyling profondo delle arterie di collegamento tra i Comuni e la realizzazione di nuova viabilità.

4

SEZIONE 4: Difesa del Suolo e Progettazione (1,5 Milioni €)

Consapevoli che la buona opera pubblica nasce da una progettazione d'eccellenza, abbiamo investito 1.500.000 euro per studi tecnici relativi al dissesto idrogeologico. Questi fondi sono essenziali per prevenire le criticità ambientali e garantire che le infrastrutture siano integrate in un territorio sicuro.

PIANO STRATEGICO DELLA VIABILITÀ

Adduzione nuovo Ospedale di Fermo

Ammodernamento della S.P. 204 Lungotenna

€ 5.000.000,00



Realizzazione della rotatoria intersezione tra S.P. 224 Paludi e S.S. 16 Adriatica

€ 800.00000



Ammodernamento della S.P. 203 Corta per Torre San Patrizio

€ 700.000



Razionalizzazione intersezione tra S.P. 219 Ete Morto (c.d. Mezzina) e S.P. 9 Campiglionese

€ 700.000



SICUREZZA STRADALE

FONDI D.M. 49/2018

Comune di Smerillo - S.P. 19 Ceresola - Lavori di consolidamento del corpo stradale
€ 250.000,00



FONDI D.M. 49/2018

Comune di Petritoli - S.P. 56 Monterubbiano - Lavori di consolidamento corpo stradale
€ 150.000,00



Fondi D.M. 141/2022

S.P. 37 Maceratese - razionalizzazione intersezione con viabilità comunale in località Crocedivia nei pressi del realizzando polo scolastico € 300.000,00

Lavori in Corso

- € 150.000 - Fondi D.M. 141/2022
- € 150.000 - Fondi Comune di Montegiorgio



Comune di Grottazzolina - Rotatoria S.P. 157 Girola – S.P. 60 Montonese € 330.000

Fondi Provincia di Fermo - Regione Marche – Comune di Grottazzolina



**Rotatoria S.S. 433 Valdaso – S.P. 66 Petritoli – S.P. 22 Cossignano – Carassai – Valdaso
in località Valmir di Petritoli € 170.000,00**

- € 70.000 – Fondi Regione Marche
- € 50.000 – Fondi Comune di Petritoli
- € 50.000 – Fondi Provincia di Fermo



**Rotatoria all'intersezione tra la S.P. 28 Faleriense, la strada comunale S. Giuseppe e
la strada comunale Lungo Tenna in comune di Sant'Elpidio a Mare € 165.000**

- € 115.500,00 - Fondi D.G.R. n. 973 del 03-07-2023 - Bando pubblico per la concessione di contributi a favore delle Province marchigiane per la progettazione e realizzazione di interventi finalizzati al miglioramento della rete stradale
- € 49.500,00 - Proventi delle sanzioni per violazioni alle norme del Codice della strada elevate su strade provinciali, riversati dal comune di Sant'Elpidio a Mare



Resilienza e Ripristino

Fondi PNRR per la riparazione dei danni causati dall'alluvione 2023

N°	DENOMINAZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE FINANZIAMENTO
1	S.P. 61 Montottonese km 15+500 circa - km 16+800 circa - km 2+100 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 2.500.000,00
2	S.p. 167 Moregnano - Ponzano - Torchiaro dal km 3+150 circa a 3+350 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 500.000,00
3	S.P. 56 Monterubbiano km 18+800 circa e km 19+800 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 350.000,00
4	S.P. 37 Maceratese km 1+700 circa e km 2+700 circa - realizzazione opere di consolidamento	€ 350.000,00
5	S.P. 69 Ponzanese km 6+950 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 300.000,00
6	S.P. 239 Fermana Faleriense - by pass Amandola - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 300.000,00
7	S.p. 5 Belmonte - Grottazzolina al km 3+300 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 200.000,00
8	S.P. 5 Belmonte - Grottazzolina al km 1+500 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 200.000,00
9	S.p. 202 San Marziale km 2+630 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 200.000,00
10	S.P. 61 Montottonese km 22+500 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 200.000,00
11	S.P. 52 Montegiorgio km 10 circa - Ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale	€ 200.000,00

S.P. 5 Belmonte - Grottazzolina al km 3+300 circa - ripristino della stabilità e integrità del corpo stradale

Intervento concluso - € 200.000



Manutenzione straordinaria Ponti

**Comune di Montefortino - Lavori di manutenzione straordinaria del ponte
della S.P. 38 Madonna dell'Ambro
€ 200.000**



Sono stati affidati incarichi di progettazione definitiva - esecutiva per i seguenti interventi:

- Comune di Monte San Pietrangeli - Lavori di demolizione e ricostruzione del ponte al km 1+600 della S.P. 164 S. Rustico € 2.000.000
- Comune di Fermo - Lavori di demolizione e ricostruzione del ponte al km 4+100 della S.P. 102 Madonna Bruna € 2.650.000
- Comuni di Monte Giberto - Grottazzolina - Lavori di demolizione e ricostruzione del ponte al km 9+600 circa della S.P. 112 Val d'Ete Vivo € 2.500.000
- Comune di Santa Vittoria in Matenano - Lavori di manutenzione straordinaria del viadotto al km 7+100 circa della S.P. 42 Matenana € 2.800.000

(importi stimati in fase di rimodulazione a seguito di incremento costi materie prime)

Accordi Istituzionali e Fondi Regionali

Fondi ex Anas

**Lavori di realizzazione innesto S.P. 204 Lungotenna e S.S. 210 Fermana - Faleriense -
Collegamento strada del Ferro € 4.880.332,50**

S.P. 258 Sant'Antonio

Apertura al transito 31-05-2025



**S.S. 210 Fermana - Faleriense - S.S. 78 Picena - Lavori di ammodernamento
- by pass di Amandola € 5.138.000**

Lavori in corso di ultimazione:



Messa in sicurezza e ripristino della viabilità delle infrastrutture stradali interessate dagli eventi sismici

Programma degli interventi di ripristino della viabilità 1° stralcio

Comune di Montefortino - S.P. 105 Oto-Salvena - Interventi di ripristino del corpo stradale in tratti saltuari e realizzazione di opere accessorie

€ 2.720.660,30 - Lavori in corso

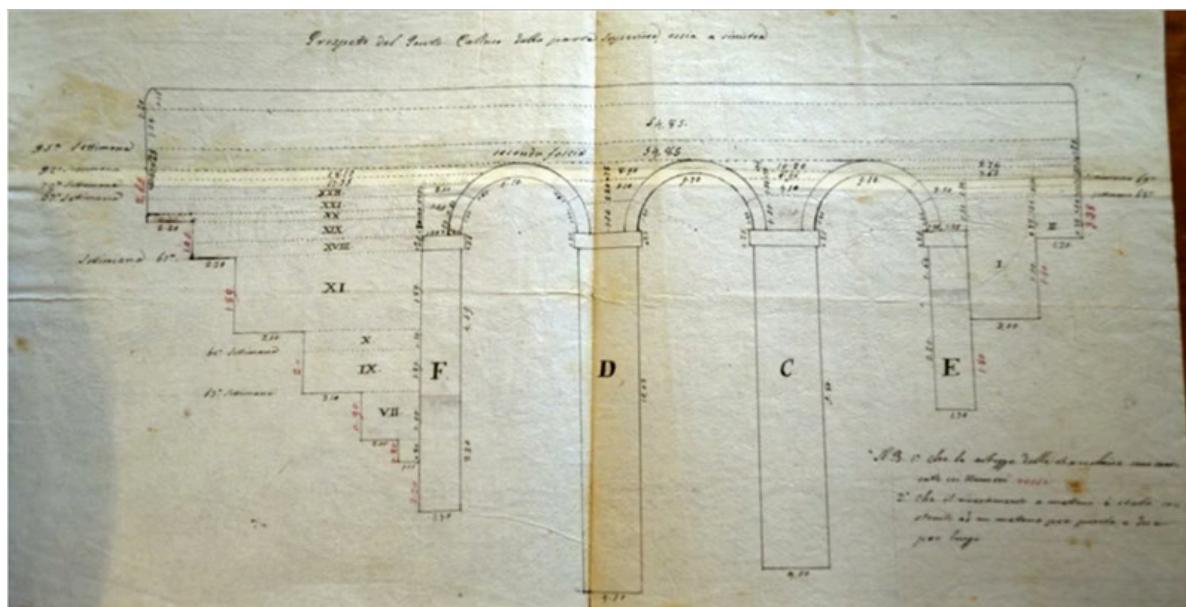


Programma degli interventi di ripristino della viabilità 9° stralcio

Comune di Amandola - S.P. 196 Callugo- Lavori di ripristino dell'opera d'arte

€ 1.650.000

Importo integrato con finanziamento disposto dall'Ordinanza n.98 del 03.02.2025 del Commissario Straordinario Sisma 2016, a valere sulla contabilità speciale ex art. 4, co. 3 del D.L. 189/2016



Fondi Regionali

- **Viabilità di adduzione al nuovo ospedale di Fermo - Ammodernamento della S.P. 204 Lungotenna - completamento - contributo assegnato con D.G.R. n. 1883 dell'11.12.2023 - € 10.000.000**

Redatto progetto di fattibilità tecnico – economica – approvato in linea tecnica per conferenza dei servizi

- **Interventi di realizzazione e manutenzione straordinaria di opere e impianti della rete viaria della provincia di Fermo- contributo assegnato con Legge Regionale n. 21/2025 - € 6.000.000**

Redatta progettazione esecutiva intervento denominato S.P. 204 Lungotenna-Muro di contenimento scarpata € 450.000

In corso affidamento incarico progettazione esecutiva lavori di completamento ammodernamento S.P. 203 Corta per Torre San Patrizio con razionalizzazione intersezione con S.P. 9 Campiglionese

Realizzazione di interventi di miglioramento della viabilità lungo la Valle dell'Aso nei territori dei comuni di Altidona – Moresco – Lapedona – Monterubbiano e Petritoli

Realizzazione rotatoria all'intersezione tra la S.S. 433 Valdaso – la S.P. 95 Veresimo e la S.P. 85 Valdaso sponda sinistra in località Rubbianello di Monterubbiano

- **Mare-Monti: Bypass Molini Conceria S.P. 219 -Ete morto - Risorse del Fondo Sviluppo e Coesione 2021/2027 € 15.000.000**

In corso procedure per affidamento incarico per redazione documento di fattibilità delle alternative progettuali – DOCFAP di cui all'art. 37 del d.lgs. 36/2023

- **Opere di contenimento scarpate di valle della S.P. 56 Monterubbiano in comune di Monterubbiano € 800.000 finanziato con Fondi Regione Marche - Programma di interventi di manutenzione idraulica e difesa del suolo per l'anno 2024**

Redatto progetto esecutivo



Fondi Ministeriali

Fondi Ministero dell'Interno per progettazione interventi volti alla messa in sicurezza delle aree interessate da dissesto idrogeologico

Assegnati € 1.500.000

1. Dissesto idrogeologico - lavori di consolidamento nei comuni di Torre San Patrizio, Montegranaro, Magliano di Tenna, Montegiorgio e Rapagnano delle strade provinciali n. 9 Campiglionese, n. 39 Madonna del Buoncuore, n. 182 Case Rosse, n. 30 Fermana, n. 231 Circonvallazione Montegranaro, n. 52 Montegiorgio e n. 72 Rapagnanese € 750.000
2. Dissesto idrogeologico - Lavori consolidamento nel comune di Monterubbiano delle strade provinciali n. 152 Crocefisso, n. 56 Monterubbianese, n. 95 Veresimo, n. 169 Collina Bassa € 750.000

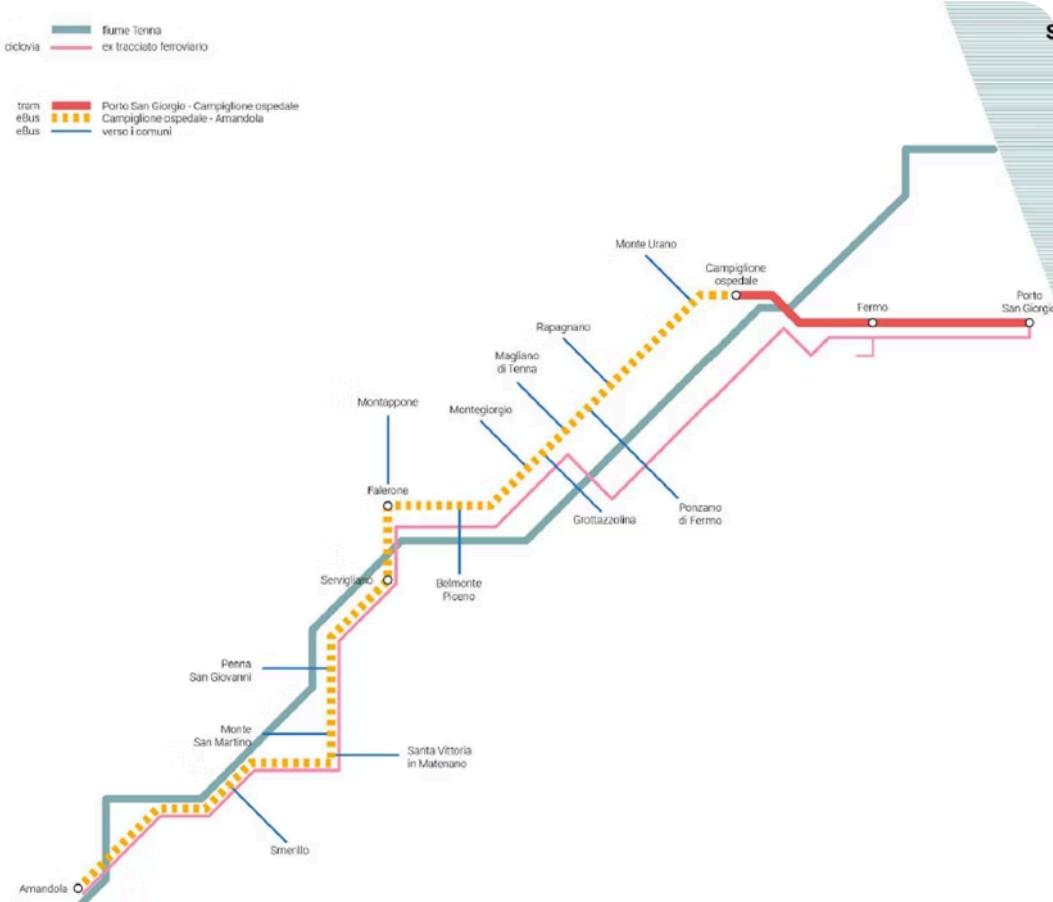
Studio di prefattibilità del progetto "Metrotramvia Mare-Monti"

Redatto dal Dipartimento Ingegneria civile, edile e architettura dell'Università Politecnica delle Marche su commissione della Provincia di Fermo, con il contributo di Regione Marche e Fondazione Cassa di Risparmio di Fermo

Progetto volto a rilanciare le valli del Tenna, dell'Aso e dell'Ete, oltre alle aree interne delle province di Fermo, Macerata e Ascoli Piceno, offrendo una nuova soluzione di mobilità che risponda alle esigenze della transizione ecologica.

Lo studio prevede l'utilizzo di una metropolitana di superficie, con l'ipotesi di alimentazione eco sostenibile, per percorrere il vecchio tracciato ferroviario, ma il progetto vero e proprio deve affrontare lo scoglio dei costi e ottenere un impegno per la sua realizzazione.

Una delle ipotesi schematiche di tracciato



Edilizia Scolastica: Investire sul Capitale Umano

Il mandato si conclude con un risultato straordinario: la mobilitazione di oltre 100 milioni di euro destinati esclusivamente al patrimonio scolastico della Provincia di Fermo. Questa cifra imponente è frutto di una strategia chiara e determinata, incentrata su due pilastri fondamentali: la rigenerazione post-sisma e l'innovazione guidata dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). L'investimento massiccio è un chiaro segnale dell'importanza attribuita al benessere e al futuro degli studenti e del personale scolastico.

Una Ricostruzione Sicura e Innovativa

La nostra amministrazione ha lavorato incessantemente per trasformare le scuole in ambienti all'avanguardia, sicuri e stimolanti. Non si tratta solo di "muri", ma di investire nel capitale umano, creando spazi che favoriscono l'apprendimento, l'innovazione e la crescita personale. Questo impegno si traduce in un miglioramento tangibile della qualità dell'istruzione e della vita quotidiana all'interno degli istituti scolastici.

Il Piano PNRR SCUOLE

La Provincia di Fermo ha dimostrato una straordinaria capacità di progettazione e intercettazione dei fondi del PNRR. Sono stati attuati **9 interventi strategici** per un totale di circa **47 milioni di euro**.

- Edifici ad alta efficienza energetica
- Laboratori all'avanguardia
- Impianti moderni per le attività sportive
- Spazi di apprendimento flessibili

Questi fondi non sono solo per la riqualificazione, ma rappresentano una transizione verso la formazione dei professionisti di domani, preparando i giovani alle sfide future con strumenti e metodologie innovative.

La Riparazione Post-Sisma 2016

Parallelamente al PNRR, abbiamo gestito con determinazione la partita della ricostruzione. Grazie a circa 57 milioni di euro ottenuti per la riparazione dei danni del sisma 2016, abbiamo avviato un processo di messa in sicurezza definitiva degli edifici scolastici e di realizzazione di nuove scuole.

- Ripristino e messa in sicurezza definitiva
- Costruzione di nuove strutture antisismiche
- Restituzione di ambienti sicuri e moderni

L'obiettivo è stato chiaro fin da subito: restituire a studenti, docenti e famiglie la certezza di ambienti sismicamente sicuri, moderni ed efficienti, essenziali per la serenità e la continuità didattica.

Oltre ai grandi piani nazionali, l'Amministrazione ha presidiato con attenzione ogni opportunità di finanziamento per la cura del dettaglio e la prevenzione. Questi investimenti aggiuntivi sono cruciali per garantire la longevità e la funzionalità del patrimonio edilizio provinciale.

Messa in Sicurezza e Antincendio

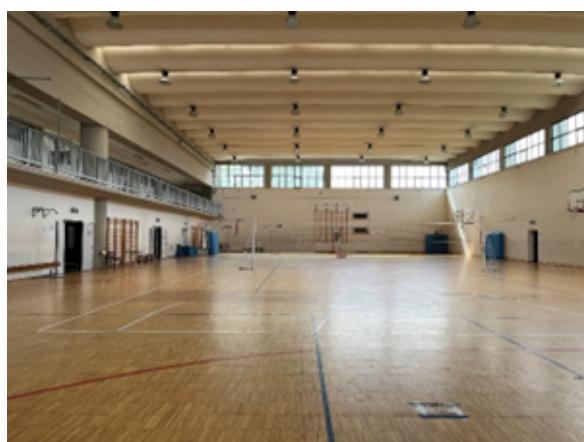
Investiti 2,1 milioni di euro di fondi regionali per la sicurezza strutturale e 300.000 euro per l'adeguamento alle norme antincendio, garantendo standard di protezione elevati per tutti gli occupanti.

Eredità Covid-19

Completati e finalizzati interventi per 657.000 euro relativi all'adeguamento degli spazi necessari durante l'emergenza pandemica, rendendo le strutture più versatili e resilienti a future necessità.

Visione Futura: Progettazione

Stanziati 700.000 euro esclusivamente per la progettazione. Questo investimento nel "pensiero" tecnico garantisce che la Provincia sia pronta a intercettare nuovi finanziamenti futuri, con progetti già pronti per l'ampliamento e la costruzione di nuovi edifici.



Palestra dell'I.T.T. "Montani" di Fermo - Adeguamento antincendio

PNRR Scuole

N.	TITOLO	IMPORTO
1	FONDI PNRR - MISSIONE 2 - COMPONENTE 3 - INVESTIMENTO 1.1 - Realizzazione del nuovo polo scolastico I.I.S.S "Carlo Urbani" sede "Luigi Einaudi" di Porto Sant'Elpidio mediante sostituzione edilizia	€ 26.605.040,00
2	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 - Intervento di adeguamento sismico e riqualificazione energetica dell'edificio sede dell'I.P.S.I.A "O. Ricci" di Fermo	€ 6.832.930,50
3	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 : Sisma120 - Abruzzo, Lazio, Marche, Umbria - Interventi di messa in sicurezza di edifici scolastici lavori di messa in sicurezza, adeguamento sismico e riqualificazione del Convitto "Montani" di Fermo - Stralcio A	€ 5.500.000,00
4	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 - Lavori di manutenzione straordinaria volti alla riparazione degli elementi strutturali del corpo di fabbrica denominato "Ala Elettronica" e dei corpi limitrofi dell'I.T.T. "Montani" di Fermo	€ 2.706.362,89
5	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 - Realizzazione nuova palestra a servizio dell'I.T.E.T. "G. B. Carducci -G. Galilei e Liceo Artistico Statale "U.Preziotti"	€ 2.634.223,82
6	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.3 - Riqualificazione funzionale ed impiantistica della Palestra dell'IPSIA "O. Ricci" in Fermo	€ 1.207.373,39
7	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 - Intervento di riqualificazione funzionale ed impiantistica della Palestra del Liceo Scientifico "T.C. Onesti" di Fermo	€ 904.000,00
8	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.2 - Riqualificazione architettonica e funzionale, di adeguamento impiantistico e tecnologico dei locali mensa del Convitto I.T.T. "Montani" di Fermo	€ 821.145,60
9	FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 - Riqualificazione e copertura del campo di gioco esterno di pertinenza dell'istituto alberghiero "Luigi Einaudi" di Porto Sant'Elpidio	€ 165.000,00

Complessivamente, il programma PNRR ha interessato 9 interventi, alcuni dei quali già completati e altri in fase di esecuzione, per un investimento complessivo di circa 47.000.000 euro.

1-FONDI PNRR FONDI PNRR - MISSIONE 2 - COMPONENTE 3 - INVESTIMENTO 1.1 -
Realizzazione del nuovo polo scolastico I.I.S.S “Carlo Urbani” sede “Luigi Einaudi” di Porto Sant’Elpidio mediante sostituzione edilizia



Importo: € 26.605.040,00

Ultimazione lavori: 2026

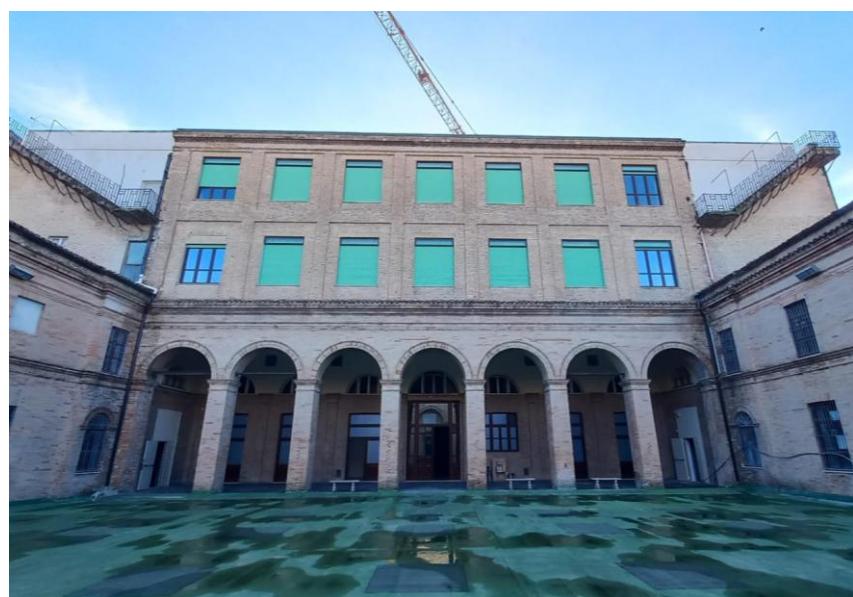
2 - FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 -
Intervento di adeguamento sismico e riqualificazione energetica dell'edificio
sede dell 'I.P.S.I.A "O. Ricci" di Fermo



Importo: € 6.832.930,50

Ultimazione lavori: 2026

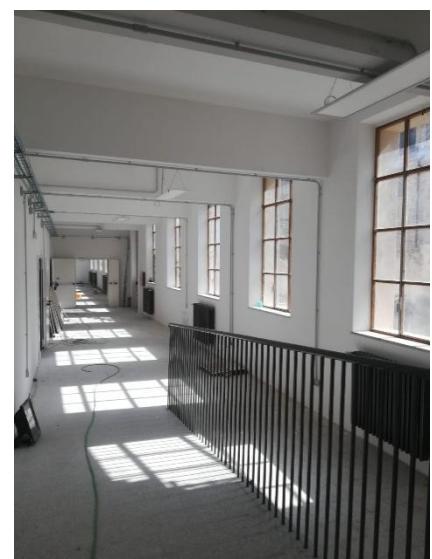
3 - FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3: Sisma 120 -Abruzzo, Lazio, Marche, Umbria - Interventi di messa in sicurezza di edifici scolastici lavori di messa in sicurezza, adeguamento sismico e riqualificazione del Convitto "Montani" di Fermo – Stralcio A



Importo: € 5.500.000,00

Ultimazione lavori: 2026

4 - FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 – Lavori di manutenzione straordinaria volti alla riparazione degli elementi strutturali del corpo di fabbrica denominato “Ala Elettronica” e dei corpi limitrofi dell’I.T.T. “Montani” di Fermo



Importo: € 2.706.362,89

Ultimazione lavori: 2026

5 FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 -
Realizzazione nuova palestra a servizio dell'I.T.E.T. "G. B. Carducci - G. Galilei"
e Liceo Artistico Statale "U. Prezziotti"



Importo: € 2.634.223,82

Ultimazione lavori: 2026

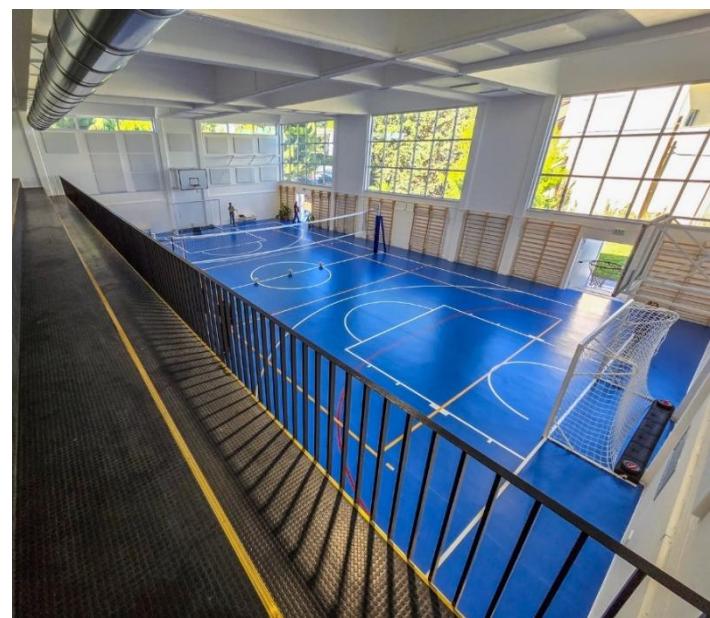
6 - FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.3 -
Riqualificazione funzionale ed impiantistica della Palestra dell'IPSIA "O. Ricci"
in Fermo



Importo: € 1.207.373,39

Ultimazione lavori: 2026

**7 - FONDI PNRR FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO
1.3 - Intervento di riqualificazione funzionale ed impiantistica della Palestra del
Liceo Scientifico "T.C. Onesti" di Fermo**



Importo: € 904.000,00

Ultimazione lavori: 2025

**8 - FONDI PNRR FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO
1.2 - Riqualificazione architettonica e funzionale, di adeguamento impiantistico e
tecnologico dei locali mensa del Convitto I.T.T. "Montani" di Fermo**



Importo: € 821.145,60 Ultimazione

lavori: 2025

**9 - FONDI PNRR - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 3.3 -
Riqualificazione copertura del campo di gioco esterno di pertinenza dell'istituto
alberghiero "Luigi Einaudi" di Porto Sant'Elpidio**



Importo: € 165.000 Ultimazione

lavori: 2024

Interventi post sisma 2016

DENOMINAZIONE INTERVENTO	Tipologia intervento	IMPORTO PROGETTO / FINANZIAMENTO
Nuovo Liceo Classico "A. Caro" di Fermo	Nuova costruzione	€ 13.000.000,00
ITT 'Montani' di Fermo - Biennio	Intervento sull'esistente	€ 9.200.000,00
Istituto Professionale 'Tarantelli' di Sant'Elpidio a Mare - Edificio di corso Baccio	Intervento sull'esistente	€ 7.880.000,00
ITT 'Montani' di Fermo – Convitto - Stralcio B	Intervento sull'esistente	€ 7.152.394,00
ITET 'Carducci-Galilei' di Fermo - Corpo originale	Intervento sull'esistente	€ 5.322.376,00
ITT 'Montani' di Fermo – Triennio	Intervento sull'esistente	€ 4.800.000,00
ITC 'E.Mattei' di Amandola - Corpo principale	Intervento sull'esistente	€ 4.200.000,00
ITET 'Carducci-Galilei' di Fermo - Corpo di ampliamento	Intervento sull'esistente	€ 3.200.000,00
Liceo Scientifico 'T.C. Onesti' di Fermo - Corpo di ampliamento	Intervento sull'esistente	€ 1.532.000,00
ITC 'E.Mattei' di Amandola - Corpo palestra e corpo spogliatoi-deposito	Intervento sull'esistente	€ 977.550,00

Complessivamente, il programma di ricostruzione POST SISMA 2016 ha interessato 10 interventi per un investimento totale di 57.000.000 euro.

Realizzazione nuovo Liceo Classico "Annibal Caro" di Fermo



Importo: € 13.000.000

Progettazione Definitiva in fase di approvazione

Intervento di adeguamento sismico dell'edificio sede dell'I.T.C. "E. Mattei" di Amandola



Nuovi setti *esterni* in c.a.
con casserature in materiale
coibente

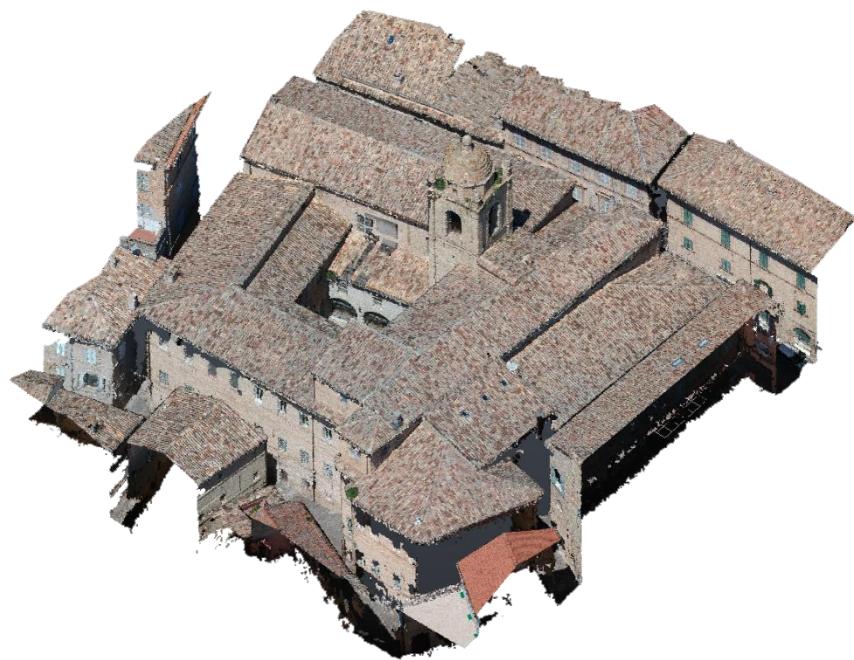
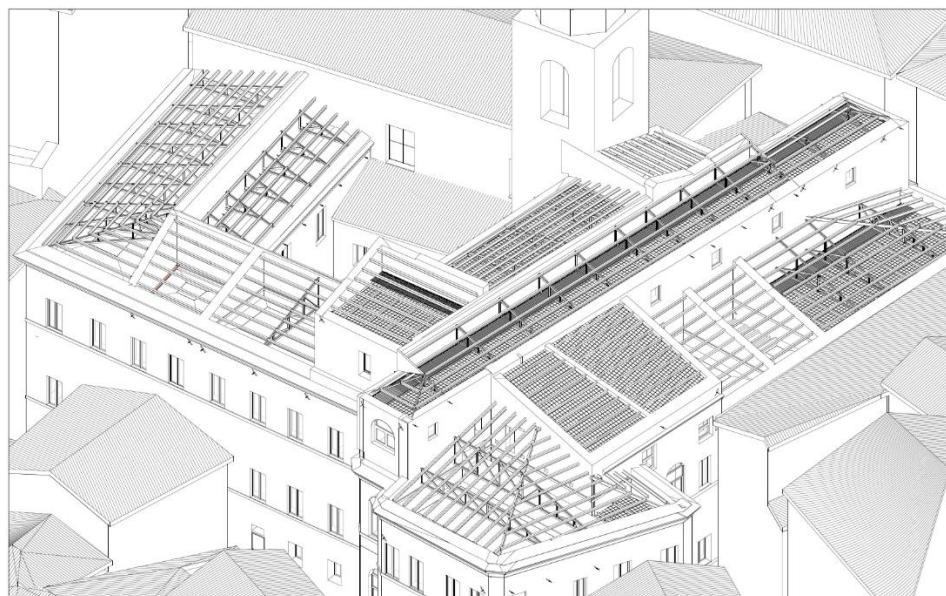
Nuovi setti *interni* in c.a.
con casserature in materiale
coibente

Cordoli di fondazione per i
nuovi setti strutturali *esterni*

Importo: € 4.200.000

Approvazione PFTE – Progettazione Esecutiva da approvare

Adeguamento sismico e messa in sicurezza dell'Istituto “E. Tarantelli”



Importo: € 7.880.000

Progettazione Esecutiva in fase di approvazione

Interventi di Manutenzione straordinaria, Messa in sicurezza e Adeguamento normativo

TITOLO	IMPORTO
Lavori di messa in sicurezza delle coperture del Liceo Classico "Annibal Caro" di Fermo	€ 1.346.000,00
Interventi integrativi e complementari di adeguamento e adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da Covid-19 interventi presso Conservatorio "G. B. Pergolesi" di Fermo, ITC Einaudi di Porto Sant'Elpidio, Padiglione di Meccanica dell'I.T.T. "G. e M. Montani di Fermo (opere interne ed esterne)	€ 657.543,99
Lavori di miglioramento sismico del padiglione di Meccanica I.T.T. "G. e M. Montani di Fermo – primo stralcio	€ 465.159,83
Intervento di rafforzamento locale delle strutture lignee di copertura ai fini della prevenzione del rischio sismico dell'immobile sede del Conservatorio "G.B. Pergolesi" di Fermo	€ 300.000,00
Lavori di adeguamento alla normativa antincendio dell'Itc "L. Einaudi" di Porto Sant'Elpidio – Ampliamento via Legnano	€ 100.000,00
Lavori di adeguamento alla normativa antincendio della palestra dell'I.T.T. "G. e M. Montani" di Fermo	€ 100.000,00
Lavori di completamento adeguamento alla normativa antincendio della sede centrale dell'istituto "L. Einaudi" di Porto Sant'Elpidio	€ 100.000,00
Interventi di ristrutturazione edilizia dell'edificio sede della meccanica I.T.T. "G. e M. Montani"	€ 99.000,00

Lavori di messa in sicurezza delle coperture del Liceo Classico "Annibal Caro" di Fermo



Importo: € 1.346.000,00

Ultimazione lavori: 2025

Interventi integrativi e complementari di adeguamento e adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da covid-19 intervento presso conservatorio "G. B. Pergolesi" di Fermo, ITC Einaudi di Porto Sant'Elpidio, e padiglione di Meccanica dell'I.T.T. "Montani" di Fermo (opere interne ed esterne)



Padiglione di Meccanica dell'I.T.T. "Montani" di Fermo



ITC "L. Einaudi" di Porto Sant'Elpidio

Importo: € 657.543,99 Ultimazione

lavori: 2022-2023

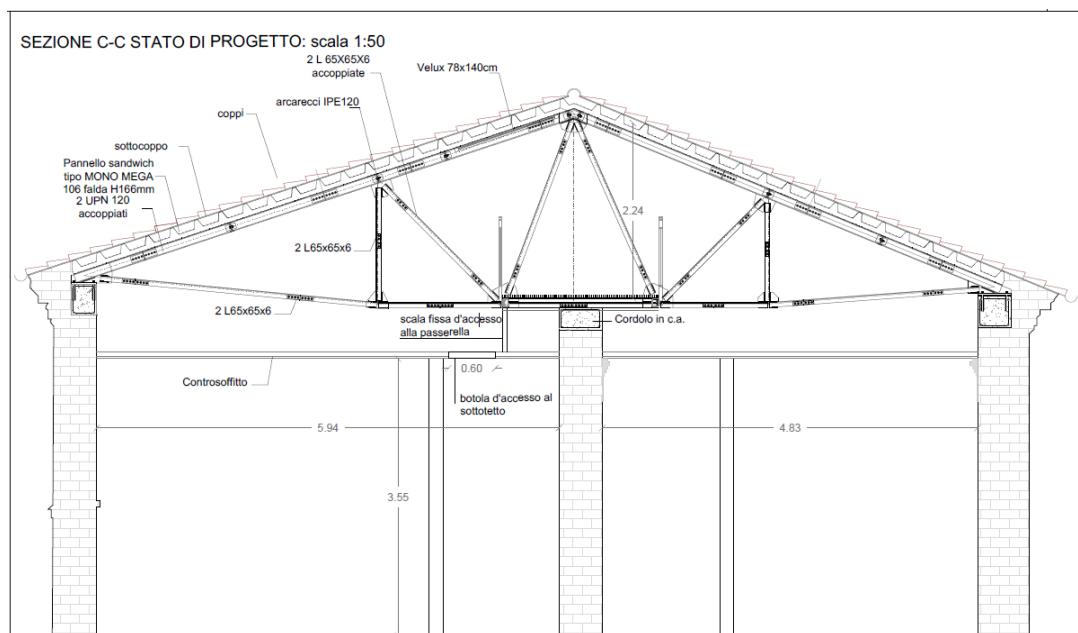
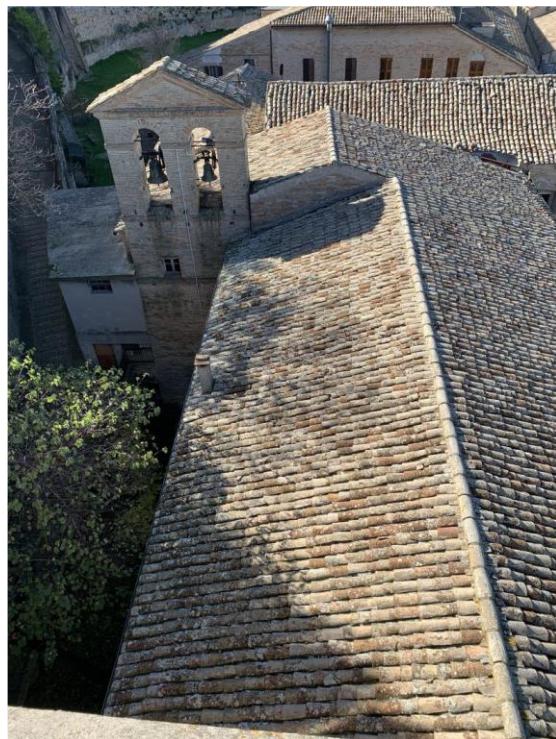
Lavori di miglioramento sismico del padiglione di Meccanica I.T.T. "Montani" di Fermo – primo stralcio



Importo: € 465.159,83

Ultimazione lavori: 2022

Intervento di rafforzamento locale delle strutture lignee di copertura ai fini della prevenzione del rischio sismico dell'immobile sede del Conservatorio "G.B. Pergolesi" di Fermo

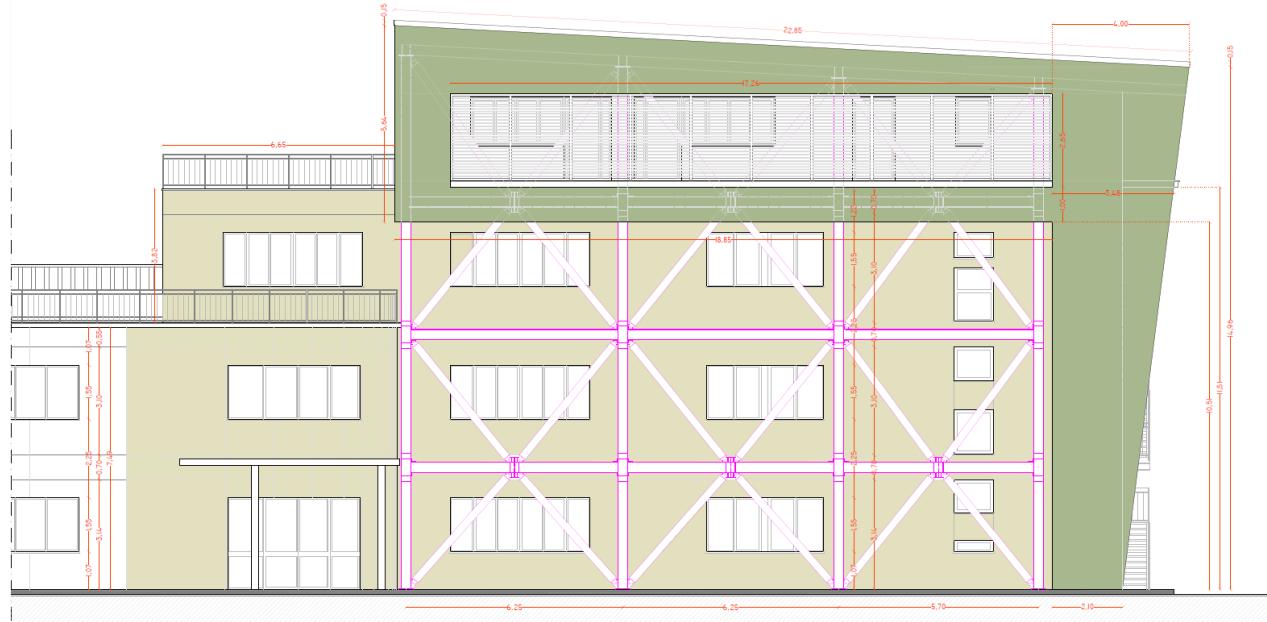


Importo: € 300.000,00

Ultimazione lavori: 2023

Fondi progettazione

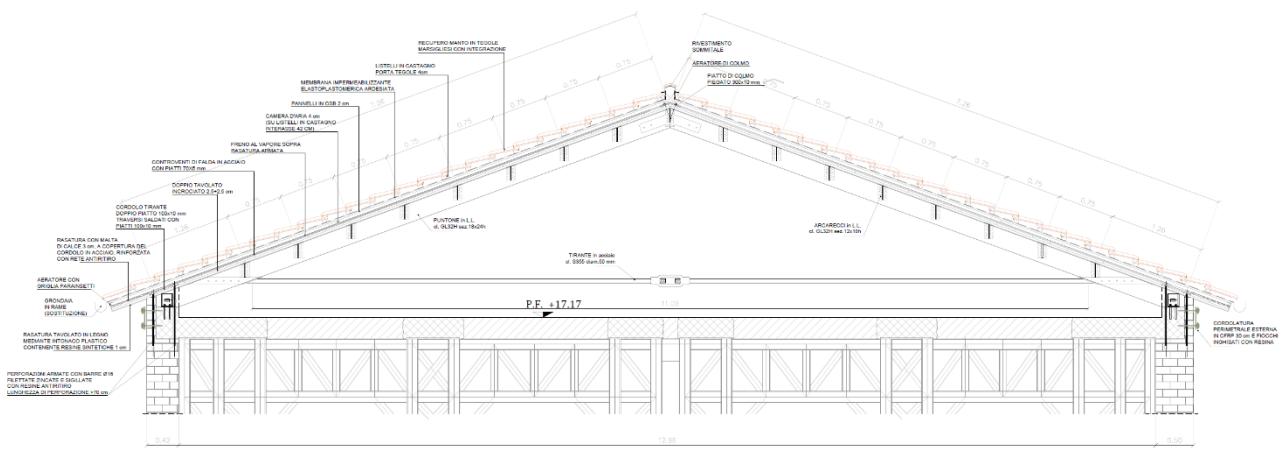
Lavori di adeguamento sismico e sopraelevazione del Liceo Scientifico “E.Medi” di Montegiorgio



Importo: € 52.033

Progettazione esecutiva verificata

Lavori di miglioramento sismico del padiglione di Meccanica dell'Istituto "Montani" di Fermo – Secondo stralcio



Importo: € 200.095

Progettazione definitiva

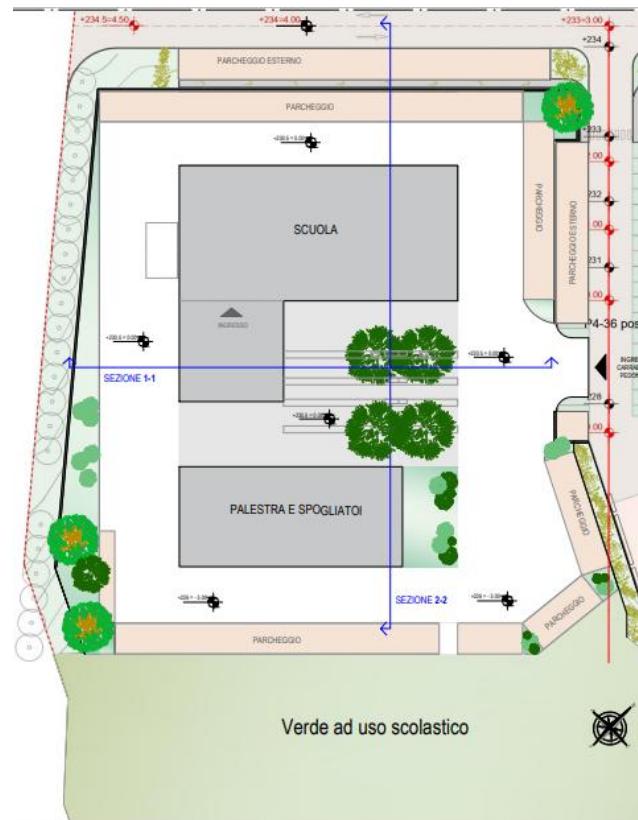
Progettazione di fattibilità tecnico economica e definitiva dell'intervento di realizzazione nuovo Istituto Professionale Tarantelli di Sant'Elpidio a Mare



Importo: € 380.550,90

Espletato concorso di progettazione

Progettazione di fattibilità tecnico economica e definitiva dell'intervento di realizzazione nuovo Istituto di Agraria dell'ITIS Montani di Fermo da erigersi in località Morrecine nel Comune di Montegiorgio



Importo: € 87.299,49

Espletato concorso di progettazione

Gestione del patrimonio

La Provincia di Fermo ha dedicato un impegno costante e significativo alla manutenzione ordinaria delle propria rete viaria, costituita da circa 760 chilometri, elemento cruciale per la mobilità, la sicurezza e lo sviluppo economico del territorio. Durante il mandato, è stata posta particolare attenzione alla cura e al ripristino della transitabilità della rete stradale provinciale, con investimenti strategici volti a garantire standard elevati. È stata dedicata anche particolare attenzione alla conservazione e manutenzione del patrimonio immobiliare costituito da 31 edifici distribuiti in 9 comuni.

1

2

Interventi Essenziali: 4 milioni di euro

Un investimento di circa 4 milioni di euro è stato destinato a una serie di interventi essenziali sulla rete viaria. Questi hanno incluso il taglio sistematico dell'erba lungo le scarpate delle strade provinciali, cruciale per mantenere la visibilità e prevenire ostacoli, e l'abbattimento di piante pericolanti o secche che potevano rappresentare un rischio per la sicurezza degli automobilisti. Tali operazioni di ripristino e messa in sicurezza sono state svolte sia attraverso il prezioso lavoro del personale cantoniere dell'Ente sia con l'ausilio di ditte esterne specializzate, assicurando tempestività ed efficacia.

Sgombero Neve: 700.000 €

In previsione dei periodi invernali, la Provincia ha inoltre garantito la continuità della viabilità con uno stanziamento di 700.000 euro destinati al servizio di sgombero neve. Questo servizio, affidato a ditte specializzate, ha permesso di affrontare prontamente le emergenze nevose, mantenendo aperte le principali arterie stradali e garantendo la sicurezza e la fluidità del traffico anche in condizioni meteorologiche avverse.



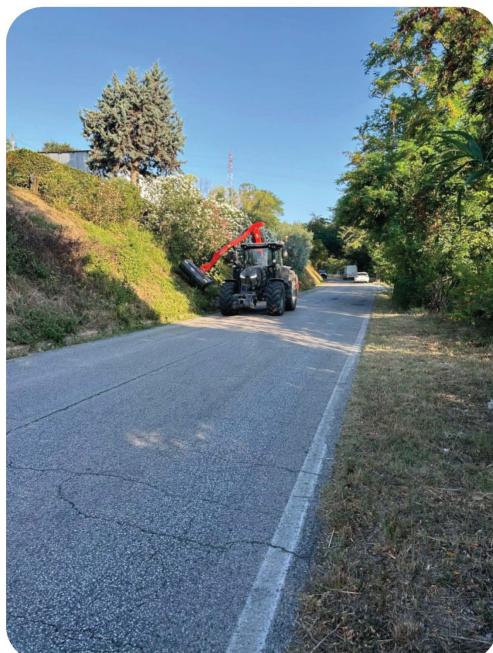
Efficienza e Alienazione

Contestualmente, per una gestione più efficiente del patrimonio e una riduzione dei costi operativi, si è provveduto all'alienazione di:

- N. 2 relitti stradali situati nei Comuni di Fermo e Monte San Pietrangeli, per un ricavo complessivo di 20.950 euro.
- Veicoli e attrezzature obsolete, operazione che ha generato un introito di 27.338 euro e ha comportato una significativa riduzione delle spese fisse legate a bolli, assicurazioni e manutenzioni.

Gestione ordinaria del Patrimonio

Sono stati fatti investimenti senza trascurare la gestione ordinaria del patrimonio immobiliare di proprietà o in gestione, composto da 31 immobili tra scolastici e istituzionali alla quale sono stati destinati circa 1,8 milioni di euro per interventi di manutenzione e circa 2,5 milioni di euro per garantire il servizio di gestione calore.



Valorizzazione del Patrimonio immobilare

La gestione virtuosa e la razionalizzazione del patrimonio immobiliare provinciale hanno rappresentato un pilastro fondamentale dell'amministrazione nel corso del mandato. Attraverso un'attenta analisi delle proprietà e una strategia mirata alla dismissione di beni non più funzionali agli scopi istituzionali o ritenuti strategici, la Provincia ha perfezionato tre importanti alienazioni di beni immobili. Queste operazioni hanno generato un'entrata complessiva di **€ 3.040.675**.

Le principali operazioni di alienazione perfezionate sono le seguenti:

- Beni immobili siti nel comune di Castel Di Lama - Località Collecchio – Alienazione, congiuntamente alla comproprietaria Provincia di Ascoli Piceno, della quota di proprietà della Provincia di Fermo in favore della Cooperativa Ama Aquilone di Castel di Lama (AP) - € 108.675.
- Immobile sede Archivio di Stato di Ascoli Piceno sito nel comune di Ascoli Piceno. Alienazione in favore del Ministero della Cultura – Agenzia del Demanio - € 1.800.000.



- Immobile sede del Distaccamento dei Vigili del fuoco di San Benedetto del Tronto - Alienazione in favore del Ministero dell'Interno – Agenzia del Demanio - € 1.132.000



Sostenibilità e innovazione territoriale

L'attività del Servizio Pianificazione - Ambiente della Provincia di Fermo si è concentrata su un'ampia gamma di funzioni essenziali per il corretto governo del territorio. Questo ha permesso di bilanciare lo sviluppo con la tutela delle risorse naturali, promuovendo un approccio olistico alla gestione del territorio.

Il Servizio ha gestito in modo proattivo tutte le verifiche di conformità necessarie. Questo ha significato, da un lato, esaminare quei progetti la cui approvazione per legge introduce varianti agli strumenti urbanistici esistenti e, dall'altro, esprimere pareri tecnici vincolanti sugli strumenti urbanistici generali proposti dai Comuni. A ciò si è aggiunta la formulazione di osservazioni puntuali sui piani attuativi e sulle relative varianti, garantendo la coerenza con la visione provinciale.

Un focus importante ha riguardato la tutela del paesaggio, con il rilascio sistematico delle autorizzazioni paesaggistiche richieste, gli accertamenti di compatibilità per interventi pregressi e l'emissione di pareri sui condoni edilizi per le aree sottoposte a specifici vincoli. Parallelamente, l'ufficio si è occupato dell'espletamento delle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e della verifica di assoggettabilità (verifica a VAS) per tutti i piani e programmi previsti dalla normativa vigente, assicurando la sostenibilità ambientale degli interventi.

In tema di gestione dei rifiuti, sono stati rilasciati circa 120 provvedimenti tra autorizzazioni con procedure ordinarie (art. 208 del D.lgs. n. 152/06) e semplificate (art. 214 del D.lgs. 152/06), nonché autorizzazioni integrate ambientali e provvedimenti volti a consentire l'abbancamento dei rifiuti urbani e speciali nelle discariche del territorio provinciale. Sempre in questo ambito, sono stati sottoscritti 6 accordi interprovinciali (4 con la Provincia di Ascoli Piceno e 2 con la Provincia di Macerata) per sopperire alle difficoltà di conferimento dei rifiuti dei territori provinciali confinanti, dimostrando un'efficace collaborazione territoriale.

PROVVEDIMENTI	2022-2025
Valutazioni Ambientali Strategiche - VAS	153
Varianti urbanistiche	150
Valutazioni Impatto Ambientale - VIA	8
Autorizzazioni Uniche Ambientali - AUA	128
Provvedimenti Autorizzatori Unici - PAUR	4
Autorizzazioni Paesaggistiche	179
Pareri su Condoni in aree vincolate	52

Di rilievo si evidenzia che fra i provvedimenti esaminati di autorizzazione PAUR (Provvedimento autorizzatorio unico regionale) due hanno riguardato la realizzazione di impianti di trattamento della frazione organica dei rifiuti solidi urbani (FORSU) per la produzione di biometano. Entrambi gli impianti sono a servizio delle discariche già presenti nella Provincia di Fermo. La loro realizzazione da un lato porta a una significativa riduzione dei rifiuti da smaltire e dall'altro si traduce nella produzione di un combustibile di qualità (biometano) utilizzabile dai cittadini sia per usi domestici che per autotrazione, contribuendo all'economia circolare e alla transizione energetica. Il valore complessivo di questi investimenti ammonta a oltre 40 milioni di Euro.



ATA 4 Rifiuti

Durante il mandato del Presidente Michele Ortenzi (in carica dal 19 dicembre 2021), l'ATA 4 Rifiuti Fermo ha consolidato la propria struttura organizzativa e operativa per rispondere alle crescenti richieste normative del settore ambientale.

1

Evoluzione Organizzativa

L'Ente ha trovato una compiuta strutturazione amministrativa, integrando figure chiave per la gestione tecnica e burocratica:

- **Direzione e Personale:** È stata definita la figura del Direttore e potenziato l'organico con personale amministrativo e tecnico specializzato per supportare i 40 comuni dell'ambito territoriale.

2

Funzioni Principali e Piani Economico-Finanziari (PEF)

L'attività dell'ATA 4 si è concentrata sugli adempimenti richiesti da ARERA, con particolare focus sulla validazione dei costi del servizio dei rifiuti:

- **Periodo 2023-2025:** L'Ente ha proceduto all'esame e all'approvazione dei PEF relativi al triennio 2023-2025 per tutti i comuni dell'Ambito, assicurando il rispetto del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR).
- **Periodo 2026-2029:** Attualmente, gli uffici sono impegnati nella predisposizione e nell'aggiornamento dei piani per il quadriennio 2026-2029, in linea con le nuove scadenze e criteri di raccolta dati definiti dall'autorità nazionale.

3

Pianificazione Regionale

L'ATA 4 Fermo ha fornito un contributo sostanziale alla Regione Marche per la redazione del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti (PRGR).

Monitoraggio del Piano d'Ambito della Provincia di Fermo

Il monitoraggio del Piano d'Ambito della Provincia di Fermo (ATA 4) rappresenta l'attività centrale per garantire che gli obiettivi di raccolta differenziata e gestione impiantistica siano coerenti con le direttive regionali e nazionali. Il monitoraggio si è articolato su tre livelli fondamentali:

1

Monitoraggio Tecnico-Operativo

L'ATA 4 Rifiuti supervisiona costantemente i flussi dei rifiuti urbani per verificare il raggiungimento dei target ambientali. Il Piano d'Ambito è stato strutturato per:

- Ottimizzare il trattamento dei rifiuti indifferenziati presso l'impianto TMB di San Biagio.
- Ridurre il conferimento in discarica migliorando il recupero della frazione secca e umida.
- Verificare i dati trasmessi dai 40 comuni tramite il sistema di monitoraggio annuale.

2

Monitoraggio Economico-Tariffario (ARERA)

L'attività di monitoraggio è strettamente legata alla validazione dei Piani Economico-Finanziari (PEF). L'ATA agisce come ente territorialmente competente per:

- Assicurare che i costi di gestione siano in linea con il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) definito da ARERA.
- Effettuare il controllo periodico sui PEF approvati per il triennio 2023-2025 e avviare l'analisi per il periodo 2026-2029.

3

Allineamento con il Piano Regionale

L'ATA 4 monitora la conformità del piano provinciale rispetto al nuovo Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti (PRGR) delle Marche.

Questo approccio multi-livello assicura che la Provincia di Fermo mantenga un sistema di gestione dei rifiuti efficiente, trasparente e in linea con le migliori pratiche ambientali e normative.



Servizio Energia: Attività e Risultati (2022-2025)

Durante il periodo 2022-2025, il Servizio Energia della Provincia di Fermo ha svolto un ruolo cruciale nella supervisione e nello sviluppo del settore energetico territoriale, focalizzandosi su efficienza, sicurezza e innovazione. Le principali attività includono:

Ispezioni e Sicurezza degli Impianti Termici:

Sono state condotte 1.316 ispezioni in loco di impianti termici, rivelando 1.127 anomalie, di cui 88 classificate come pericolose. Questo intenso lavoro di verifica ha garantito un monitoraggio costante e la messa in sicurezza degli impianti a beneficio della collettività.

Gestione del Catasto CURMIT:

Il Servizio ha valutato e validato 16.650 nuovi codici impianto su CURMIT (Catasto Unico Regionale degli Impianti Termici). Questa attività è fondamentale per consentire il caricamento dei Rapporti di Controllo di Efficienza Energetica (RCEE) da parte dei manutentori, assicurando la tracciabilità e la conformità degli impianti nuovi o non ancora a catasto.

Accertamento RCEE:

L'attività di accertamento dei RCEE caricati su CURMIT ha sostituito le ispezioni in situ per caldaie a gas di potenza tra 10 e 100 kW, come previsto dalla L.R. 19/2015. Nella Provincia di Fermo vengono inseriti circa 18.000 RCEE all'anno, con il 20% rappresentato da nuove accensioni, evidenziando un dinamismo nel settore.

Richieste di Messa a Norma:

A seguito delle attività di accertamento, sono state emesse 900 richieste di messa a norma degli impianti, indirizzate a utenti, manutentori e Comuni, per garantire il rispetto delle normative vigenti e migliorare l'efficienza energetica.

Recupero Crediti:

Sono state inviate 115 comunicazioni di intimazione per il pagamento delle ispezioni ai soggetti inadempienti e i relativi elenchi sono stati trasmessi al Settore III per il recupero crediti coattivo, dimostrando un'attenta gestione finanziaria.

Autorizzazioni Impianti Fotovoltaici e Linee Elettriche:

Dal 2022, sono stati autorizzati impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di circa 10.400 kWp e circa 7 km di linee elettriche in esproprio. Attualmente, sono in fase di conclusione le autorizzazioni per ulteriori impianti fotovoltaici che raggiungeranno una potenza di circa 17.000 kWp e circa 14 km di linee elettriche. Inoltre, sono in corso di autorizzazione impianti agrivoltaici per una potenza di circa 8.500 kWp, segnando un forte impulso verso la produzione di energia rinnovabile e la sostenibilità territoriale.

Polizia Provinciale: Tutela del Territorio e Innovazione

L'impegno del personale di Polizia Provinciale si concentra prevalentemente in alcuni ambiti strategici che richiedono una supervisione costante e specialistica.

Materia Faunistico-Venatoria

Garantire il rispetto delle normative sulla caccia e la tutela della fauna selvatica, con un'attenzione costante agli equilibri ecosistemici.

Regolamentazione della Pesca

Controllo e applicazione delle normative per la pesca nelle acque interne, proteggendo gli habitat acquatici e le specie ittiche.

Tutela dell'Ambiente

Un pilastro fondamentale della nostra missione, che include la prevenzione e il contrasto agli illeciti ambientali per la salvaguardia del patrimonio naturale.

Attività Istituzionali Complementari

Una serie di altre attività e compiti che completano il nostro raggio d'azione a servizio della comunità e del buon governo del territorio.

Grazie alla sua presenza costante, la Polizia Provinciale rappresenta un pilastro essenziale per la tutela del territorio, agendo sia sul fronte della prevenzione che del contrasto agli illeciti ambientali, ittici e venatori. Nonostante l'organico sia limitato a sole tre unità, il Corpo riesce a garantire l'efficacia dei propri interventi operando in stretta sinergia con le altre forze dell'ordine locali, come i Carabinieri Forestali e la Polizia di Stato. Con il rinnovo della Convenzione con la Regione Marche per il triennio 2025 - 2028 si è avuta la possibilità di incrementare di n. 2 unità il personale in organico.

Per quanto riguarda la gestione della fauna in esubero, la Polizia Provinciale coordina l'operato delle guardie ittico-venatorie e dei proprietari terrieri abilitati, attuando piani specifici per il contenimento di specie come piccioni e cinghiali. Quest'ultima attività è divenuta oggi ancor più cruciale a causa dell'emergenza legata alla Peste Suina Africana: la Regione Marche ha infatti richiesto un potenziamento dei controlli sulla popolazione dei cinghiali, individuati come potenziali vettori della malattia.

Sul piano amministrativo e normativo, è stato finalizzato il rinnovo della convenzione con la Regione Marche. Tale accordo è fondamentale per disciplinare le funzioni di vigilanza in materia di caccia e pesca che, in base alla Legge Regionale n. 6/2016, sono state riassegnate alle Province.

Infine, l'innovazione tecnologica gioca un ruolo chiave nelle operazioni quotidiane: l'impiego di droni costituisce ormai lo strumento principale non solo per la lotta al bracconaggio, ma anche per le indagini ambientali, offrendo una visione dettagliata e un monitoraggio efficiente del territorio.

	2022	2023	2024	2025
ATTIVITA' SVOLTA IN MATERIA DI CACCIA				
Sopralluoghi per rilascio autorizzazione ZAC	5	5	4	9
Sopralluogo per fondo chiuso	9	1	0	2
Sopralluoghi per rilascio autorizzazione allevamenti	8	1	1	1
Sopralluoghi per rilascio autorizzazione appostamenti	16	8	10	9
Sopralluoghi per danni da fauna finalizzati all'attivazione del piano di controllo	35	35	39	27
Attività finalizzata alla tutela di specie protette	7	16	6	5
Segnalazioni in materia di caccia ricevute e verificate	37	37	36	35
Sanzioni in materia di caccia	129	3	2	77
Rilievo sinistri stradali con animali selvatici	1	1	0	1
Acquisizione di denunce di sinistri con selvatici	3	1	2	1
Attivazioni piano di controllo del piccione	171	141	76	77
Attivazioni piano di controllo della nutria	68	26	10	13
Attivazione piano di controllo del cinghiale (D.G.R. n. 645/18)	54	51	28	52
Totale cinghiali abbattuti	179	139	106	112
Attivazioni piano di controllo della volpe (D.G.R. n. 1536/18 e s.m.i.)	0	20	31	15
Attivazioni piano di controllo dei corvidi	0	0	65	64
Verifica segnalazioni presenza carcasse animali selvatici	10	9	4	14
Servizi antibraccanaggio	14	33	27	nd
Servizi di vigilanza dell'attività venatoria	99	165	133	223
ATTIVITA' SVOLTA IN MATERIA DI PESCA				
Vigilanza per deviazione fiumi	4	8	10	15
Sopralluoghi per rinnovo autorizzazione laghetti pesca sportiva	1	3	1	1
Vigilanza semina trote	0	7	4	9
Segnalazioni in materia di pesca ricevute e verificate	13	15	5	44
Vigilanza pesca	21	21	22	44
Sanzioni in materia di pesca	13	18	0	27



Economia, Trasporti, Istruzione e Digitalizzazione

Questo settore è responsabile dello sviluppo economico territoriale, della gestione dei trasporti pubblici locali, della pianificazione della rete scolastica e della trasformazione digitale della Provincia di Fermo.

Le principali aree di competenza includono:

- Solidità Finanziaria e Gestione Virtuosa
- Transazioni Digitali e Pagamenti
- Servizio Education e Politiche Giovanili
- Inclusione Scolastica e Legalità
- Digitalizzazione e Innovazione Tecnologica
- Società Partecipate

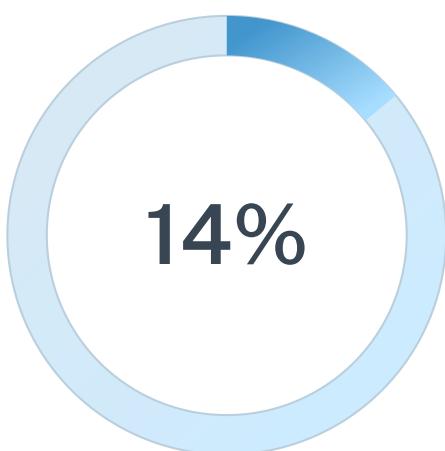
Solidità Finanziaria e Gestione Virtuosa

L'Amministrazione ribadisce con fermezza che la Provincia di Fermo non si trova in condizioni di dissesto o predissesto finanziario, né è stata oggetto di commissariamento. I risultati economici dimostrano una gestione virtuosa e sostenibile.

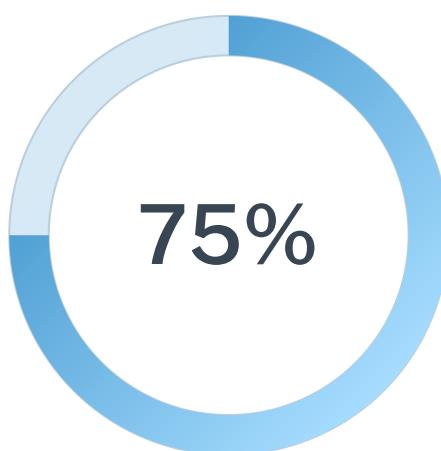
L'ente ha rispettato tutti i parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, risultando pienamente solvibile e in equilibrio finanziario.



Il debito provinciale ha registrato un trend positivo di riduzione costante, scendendo da 30,3 milioni di euro nel 2022 a 26,1 milioni nel 2024. Il debito pro capite è diminuito da 180,72€ a 156,79€ per abitante, confermando l'impegno verso la sostenibilità di lungo periodo.



Riduzione del debito
Dal 2022 al 2024



Crescita delle entrate
Da 30,4 a 53,1 milioni €



Parametri rispettati
Indicatori di deficitarietà positivi

Dettagli Finanziari e Efficienza dei Pagamenti

La gestione finanziaria provinciale si è distinta per rigore e trasparenza, garantendo non solo la solidità patrimoniale dell'ente ma anche un'efficiente allocazione delle risorse. L'attenzione costante al bilancio ha permesso di ottimizzare le entrate e ridurre significativamente il debito, consolidando la capacità di investimento nel territorio.

La seguente immagine riepiloga i principali indicatori finanziari del periodo 2021-2024, evidenziando il percorso virtuoso intrapreso dall'Amministrazione.

Anno	2021	2022	2023	2024
Residuo debito (+)	34.415.288,08 €	32.453.605,29 €	30.329.744,09 €	28.357.164,93 €
Nuovi prestiti (+)		-€		-€
Prestiti rimborsati (-)	-1.961.682,79 €	-2.123.861,20 €	-2.027.339,91 €	-2.102.772,41 €
Estinzioni anticipate (-)				
Altre variazioni +/- "Somma presente nella Voce Debiti da Finanziamento" - Interessi Passivi			54.760,75 €	-54.760,75 €
Totale fine anno	32.453.605,29 €	30.329.744,09 €	28.357.164,93 €	26.199.631,77 €
Nr. Abitanti al 31/12	169.710,00	168.294,00	167.824,00	167.345,00
Debito medio per abitante	191,23	180,22	168,97	156,56

Dati Statistici dei Pagamenti

L'efficienza nei pagamenti ai fornitori è un indicatore chiave della buona salute finanziaria di un ente e ha un impatto diretto sull'economia locale, favorendo la liquidità delle imprese e sostenendo l'occupazione. La seguente tabella illustra i dati statistici relativi ai tempi di pagamento, dimostrando l'impegno dell'Amministrazione verso la tempestività e la trasparenza.

ANNO	PAGAMENTI OLTRE LA SCADENZA	INDICATORE TEMPESTIVITÀ' PAGAMENTI	TEMPO MEDIO PONDERATO DI PAGAMENTO	TEMPO MEDIO PONDERATO DI RITARDO	ANNO	AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DEBITI	NUMERO IMPRESE CREDITRICI
2022	2.910.605,58 €	-5,21	28,3	8,36	2022	- 24.757,93 €	7
2023	3.351.415,97 €	-2,51	29,82	-1,3	2023	223.642,48 €	29
2024	4.266.686,66 €	-6,73	21,62	-9,06	2024	25.251,11 €	15
2025	3.998.901,54 €	-10,02	20	-10	2025	109.062,41 €	25

Transazioni Digitali tramite PagoPa

Il Nodo dei pagamenti PagoPa è stato attivato alla fine del 2021, pertanto, come si può notare dal grafico, il numero di transazioni per il 2020 è pari a 0, mentre per il 2021 il numero di transazioni è altrettanto esiguo. Per le annualità successive, l'andamento delle transazioni è direttamente proporzionale al numero di Avvisi PagoPa emessi relativi al Canone Unico Patrimoniale (CUP).

ANNO	IMPORTO
2020	€ 0,00
2021	€ 20.161,38
2022	€ 729.232,29
2023	€ 478.839,19
2024	€ 675.688,66
2025	€ 398.203,83

ANNO	NUMERO TRANSAZIONI
2020	0
2021	271
2022	8080
2023	4921
2024	6581
2025	2606

Analisi delle Transazioni PagoPa

Andamento Annuale

Ad esempio nell'annualità 2022 il numero di transazioni è aumentato esponenzialmente in quanto nel corso dell'anno è stato incassato il CUP relativo all'annualità 2021 (spedito a Dicembre) e il CUP relativo all'annualità 2022.

Il 2023 ha visto una diminuzione del numero dei transazioni in quanto è stato spedito solamente il CUP relativo alla stessa annualità.

Nel 2024 c'è stato un leggero aumento mentre il drastico calo del 2025 è dovuto al fatto che la gestione del CUP e quindi la generazione di avvisi e le conseguenti transazioni sono state gestite dalla ICA Spa.

Tabella A - Importo delle Transazioni digitali tramite PagoPa

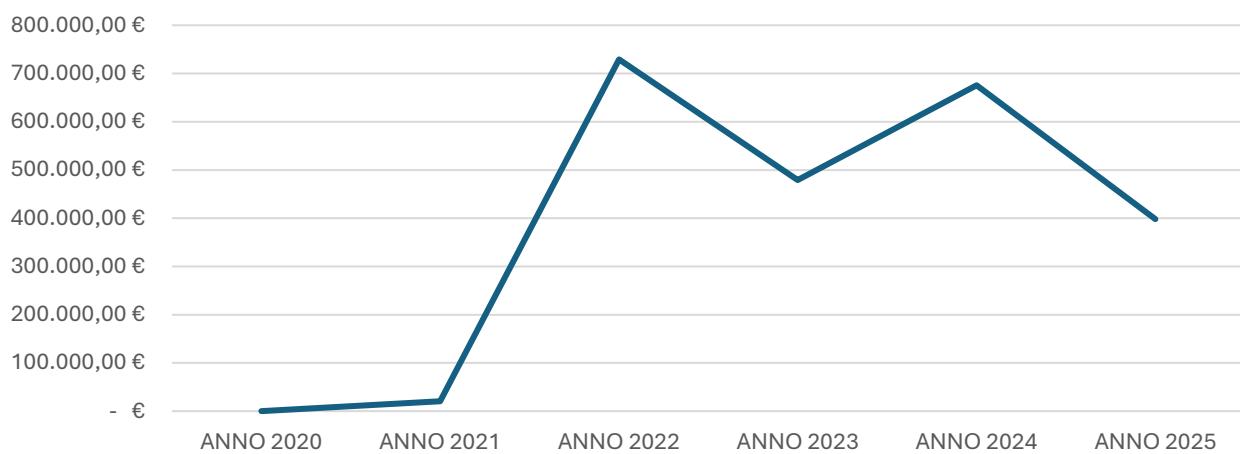
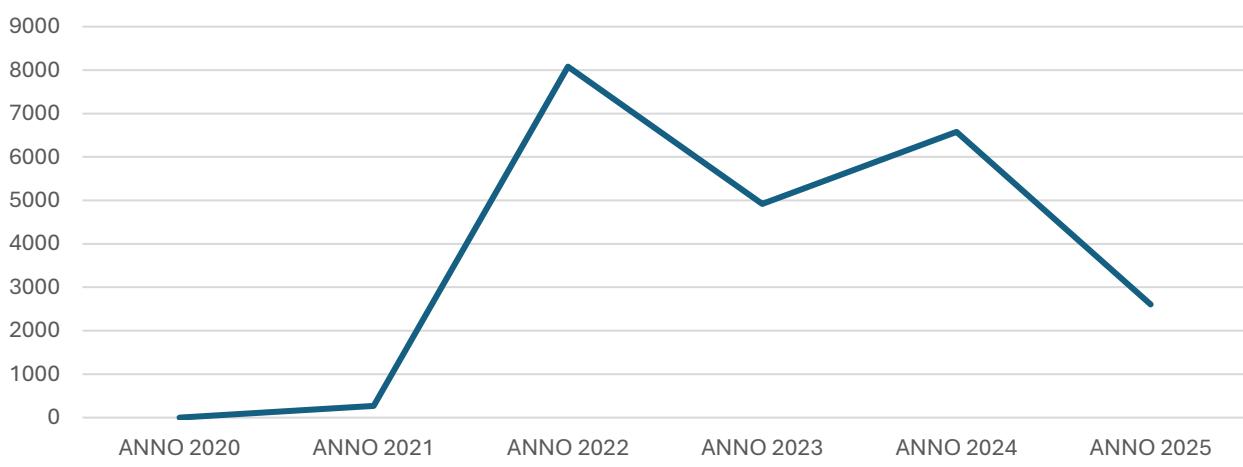


Tabella B - Numero delle Transazioni digitali tramite PagoPa



Servizio Education - Iniziative e Programmi

Il Servizio Education della Provincia di Fermo rappresenta un pilastro fondamentale per lo sviluppo educativo e l'inclusione scolastica nel territorio. Nel corso del mandato 2022-2025, il servizio ha promosso numerose iniziative volte a garantire il diritto allo studio e a supportare studenti, famiglie e scuole.

Le principali aree di intervento includono:



Fondi relativi ai progetti finanziati da UPI con i Fondi Politiche Giovanili:

Bando UNIONE PROVINCE ITALIANE (UPI)	Fondo Politiche Giovanili	Anno svolgimento	Progetto	Finanziamento	Costo progetto	Contributo Provincia	Contributo Partner
Azione Province Giovani di UPI	2021	2023	Giovane Futuro	€ 47.791,29	€ 89.500,00	€ 27.384,71	€ 14.324,00
Game UPI di UPI	2022	2024	Ali Mens	€ 100.000,00	€ 125.000,00	€ 3.750,00	€ 21.250,00
Game UPI 2.0 di UPI	2023	2025	Giovane Futuro 2.0	€ 108.000,00	€ 135.000,00	€ 17.000,00	€ 10.000,00
Province X Giovani di UPI	2024/2025	2026/2027	Connessi al Futuro	€ 110.00,00	€ 137.500,00	€ 10.992,80	€ 16.507,20

Osservatorio sui Disturbi Specifici dell'Apprendimento e sull'Inclusione Scolastica

L'Osservatorio sui Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA) e sull'Inclusione Scolastica è un organismo che riunisce Provincia, scuole, servizi sociali, servizi sanitari e associazioni del territorio.

Obiettivi Principali

Il suo obiettivo è favorire il diritto allo studio e l'inclusione scolastica di tutti gli studenti, con particolare attenzione a chi presenta DSA, Bisogni Educativi Speciali (BES) o situazioni di fragilità.

Attività nel Mandato 2022-2025

Nel periodo 2022-2025 l'Osservatorio ha continuato a svolgere un ruolo di riferimento per famiglie e scuole della Provincia di Fermo.

1 Individuazione Precoce

Nel corso del mandato sono state promosse attività di individuazione precoce delle difficoltà di apprendimento nelle scuole dell'infanzia e nelle classi 1^a e 2^a della scuola primaria, senza costi per le famiglie.

2 Formazione del Personale Scolastico

È stata inoltre sostenuta la formazione del personale scolastico sui temi dei DSA, dei BES e dell'inclusione, favorendo una maggiore attenzione ai bisogni educativi degli studenti.

3 Diffusione di Buone Pratiche

L'Osservatorio ha contribuito alla diffusione di indicazioni e strumenti condivisi per le scuole, con l'obiettivo di promuovere buone pratiche educative nel rispetto delle normative vigenti.

4 Servizio di Informazione e Orientamento

È stato garantito anche un servizio di informazione e orientamento ai cittadini attraverso uno sportello dedicato presso la Provincia di Fermo.



Partner e Collaborazioni

All'Osservatorio sui Disturbi Specifici dell'Apprendimento e sull'Inclusione Scolastica partecipano diversi soggetti che operano in sinergia per supportare la comunità scolastica:

- Provincia di Fermo
- Ambiti Territoriali Sociali
- AST di Fermo
- Scuole del territorio
- Associazione Italiana Dislessia – Sezione di Fermo
- Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti

La collaborazione tra questi soggetti ha permesso un lavoro coordinato e continuo a supporto della comunità scolastica, garantendo un approccio integrato e multidisciplinare alle problematiche dell'inclusione scolastica.

Sede e Governance

L'Osservatorio ha sede presso il Servizio Education della Provincia di Fermo ed è presieduto dal Presidente della Provincia. Questa struttura organizzativa assicura il coordinamento efficace tra i diversi attori coinvolti e la continuità dell'azione amministrativa nel supporto alle scuole e alle famiglie.

Tavolo della Legalità

Il Tavolo della Legalità è una rete territoriale attiva da diversi anni nella Provincia di Fermo. Coinvolge scuole, istituzioni e associazioni con l'obiettivo di costruire un'azione condivisa e continuativa a favore della cultura della legalità e della democrazia.

Il Tavolo si ispira ai principi fondamentali della Costituzione italiana e ne assume i valori come riferimento centrale della propria azione.

Iniziativa Principale

Iniziativa principale del Tavolo della Legalità è la Settimana della Costituzione che coinvolge gli studenti delle scuole di primo e di secondo grado del territorio provinciale.

Governance e Struttura

Il funzionamento del Tavolo è regolato da una struttura di governance chiara e condivisa, articolata in due organi principali:

L'Assemblea del Tavolo della Legalità

Presieduta dal Presidente della Provincia, è composta da rappresentanti delle istituzioni locali, delle scuole, delle associazioni aderenti e della Consulta Giovanile. Ha il compito di approvare il piano annuale delle attività, i bilanci preventivo e consuntivo, nominare i componenti del Comitato di Coordinamento e autorizzare l'ingresso di nuovi aderenti. L'Assemblea si riunisce almeno due volte l'anno.

Il Comitato di Coordinamento

Composto dal Presidente della Provincia, da un Coordinatore eletto e da rappresentanti di Comuni, associazioni e istituti scolastici, ha il compito di dare attuazione alle decisioni dell'Assemblea e proporre nuove iniziative.



Firma Protocollo d'Intesa Tavolo della Legalità triennio 2022-2025

Progetti Politiche Giovanili

Nel periodo 2022-2025 la Provincia di Fermo ha operato attivamente nel settore delle politiche giovanili, coinvolgendo studenti delle scuole secondarie e giovani di età compresa tra 14 e 35 anni. Le azioni intraprese hanno affrontato tematiche strategiche quali lavoro, formazione, orientamento professionale e personale, sport e contrasto alla dispersione scolastica.

Finanziamento e Supporto

Per finanziare tali interventi, l'Ente ha partecipato con esito positivo a diversi avvisi pubblici dell'Unione Province Italiane (UPI), supportati dai fondi delle politiche giovanili della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Universale.

Progetti Realizzati

- ❑ **Giovane Futuro (Azione Province Giovani, UPI):** Percorso volto a favorire crescita personale e inclusione, con interventi finalizzati a creare ambienti scolastici accoglienti e stimolanti. Il progetto ha incrementato la consapevolezza dei giovani sulle proprie capacità e sul ruolo nella comunità, intercettando ragazzi a rischio di esclusione sociale e fornendo strumenti per il loro reinserimento attivo.



Presentazione del progetto Giovane Futuro in Sala Consiglio

Ali ~Mens (Iniziativa GAME UPI)

Questo progetto è stato specificamente mirato al contrasto del disagio giovanile, utilizzando lo sport come strumento chiave. Ha potenziato la comunicazione e l'interazione tra studenti, istituzioni locali e partner esterni, promuovendo attivamente la prevenzione delle dipendenze e dell'isolamento sociale. Attraverso attività sportive e ricreative, Ali ~Mens ha favorito la cura della persona, rafforzando i legami e la collaborazione tra scuola, giovani e l'intera comunità, creando un ambiente più inclusivo e supportivo.



Presentazione progetto Ali ~Mens in Sala Consiglio



Presentazione Progetto Giovane Futuro 2.0



Evento Teatro dell'Aquila con Geopop

Giovane Futuro 2.0 (Iniziativa GAME UPI 2.0)

Sulla scia del successo del progetto precedente, Giovane Futuro 2.0 è intervenuto per offrire strumenti concreti e innovativi di crescita personale, formativa e professionale. Ha valorizzato in particolare l'orientamento educativo e lavorativo, puntando a ridurre il divario formativo e a migliorare l'accesso alle opportunità, con un focus speciale sulle discipline STEM (Scienza, Tecnologia, Ingegneria e Matematica). Il progetto ha promosso l'uso di metodologie didattiche innovative, inclusa l'intelligenza artificiale, preparando i giovani alle sfide del futuro e al mondo del lavoro che evolve rapidamente.

Connessi al Futuro

Tra le iniziative più significative dedicate ai giovani, la Provincia di Fermo ha promosso il progetto **Connessi al Futuro** nell'ambito dell'Iniziativa Province X Giovani (UPI). Avviato a febbraio 2026 e con termine previsto a luglio 2027, questo progetto mira a rafforzare le competenze socio-emotive e le soft skills dei partecipanti, contrastando l'isolamento sociale e le dipendenze digitali.

Attraverso laboratori esperienziali, attività outdoor e percorsi di debate, "Connessi al Futuro" favorisce il benessere psicosociale e il protagonismo giovanile, creando una rete stabile tra scuole, associazioni e servizi territoriali. L'obiettivo è fornire ai giovani gli strumenti necessari per affrontare le sfide del mondo moderno con maggiore consapevolezza e resilienza.



Career Day 28.11.2025

Rete scolastica

Nel periodo di mandato 2022-2025 l'attività della Provincia di Fermo in materia di programmazione della rete scolastica si è collocata nell'ambito delle competenze attribuite alle Province in tema di pianificazione dell'offerta formativa e organizzazione della rete scolastica provinciale. Tale azione è stata progressivamente condizionata dall'entrata in vigore della Legge n. 197/2022 (Legge di Bilancio 2023), che ha inciso in modo significativo sui criteri di dimensionamento scolastico, introducendo parametri fondati sulla popolazione scolastica regionale e su soglie numeriche comprese tra 900 e 1.000 alunni per la determinazione delle autonomie scolastiche e dei relativi organici di Dirigenti scolastici e DSGA.

In questo contesto normativo la Provincia ha definito un percorso di programmazione pluriennale, riferito alle annualità dal 2023/2024 al 2026/2027, finalizzato a coniugare il rispetto dei vincoli nazionali e regionali con la tutela delle specificità territoriali e dell'offerta formativa esistente. La pianificazione 2023/2024 ha privilegiato il consolidamento della rete scolastica nella fase post-emergenziale, con particolare attenzione alla capillarità dei servizi, sostenendo l'attivazione di sedi distaccate del CPIA nei Comuni di Amandola e Porto Sant'Elpidio, in risposta alle esigenze formative delle aree interne e costiere.

La pianificazione 2024/2025 ha rappresentato una fase di maggiore complessità, caratterizzata dall'applicazione delle nuove disposizioni sul dimensionamento. In tale ambito la Provincia ha adottato interventi strutturali di razionalizzazione della rete, attraverso operazioni di fusione e accorpamento volte a garantire il mantenimento delle autonomie scolastiche nel rispetto dei parametri normativi. Le principali operazioni hanno riguardato la fusione del Liceo Classico "A. Caro" con il Liceo Artistico "Prezziotti Licini", con l'istituzione del nuovo Liceo "Caro Prezziotti Licini", e l'accorpamento del CPIA con l'ITET "Carducci Galilei". La fusione tra i due licei, approvata con deliberazione n. 25 del 29 novembre 2023, ha consentito di riconoscere pari dignità alle due istituzioni scolastiche, superare le criticità legate alla consistenza numerica degli iscritti e garantire una maggiore efficienza amministrativa, assicurando al contempo la presenza stabile degli organi di direzione.

Pianificazione 2025/2026

La Provincia ha mantenuto un assetto complessivo di 20 autonomie scolastiche, introducendo elementi di innovazione e di tutela delle specificità locali. In tale annualità sono stati autorizzati nuovi percorsi, tra cui il Liceo del Made in Italy presso l'IIS "Carlo Urbani" di Porto Sant'Elpidio e l'introduzione del metodo Montessori nella scuola dell'infanzia di Montefortino. Un ulteriore intervento ha riguardato la riorganizzazione dell'istruzione musicale di secondo grado, con l'istituzione del Liceo Musicale presso il Liceo Scientifico "T.C. Onesti" di Fermo, rendendo effettivamente operativa un'offerta formativa attesa dal territorio.

La pianificazione 2026/2027 ha infine perseguito obiettivi di stabilizzazione e continuità, con l'attivazione della sezione coreutica presso il medesimo liceo, completando la verticalità dei percorsi musicali e coreutici.

Concertazione Istituzionale e Innovazione Formativa

L'intero processo è stato accompagnato da un costante lavoro di concertazione istituzionale con i Sindaci, i Dirigenti scolastici e le organizzazioni sindacali, ponendo particolare attenzione al mantenimento dei plessi nei territori interni, al fine di contrastare lo spopolamento e garantire il diritto allo studio in contesti caratterizzati da fragilità strutturali. Parallelamente, la Provincia ha promosso l'allineamento dell'offerta formativa alle esigenze del mercato del lavoro locale, autorizzando nuovi indirizzi professionali e percorsi di IeFP, in particolare presso l'IPSIA "Ricci" di Fermo, tra cui i Servizi Commerciali – Web Community ed E-commerce, i Servizi Culturali e dello Spettacolo, l'Operatore delle Produzioni Chimiche e l'Operatore ai Servizi di Vendita.

Risultati Raggiunti

Al termine del periodo di riferimento, la Provincia di Fermo è riuscita a conformarsi agli obiettivi nazionali e regionali di riduzione delle autonomie scolastiche, allineandosi al target previsto per il 2026/2027, salvaguardando al contempo l'identità dei piccoli centri, la presenza scolastica nelle aree più fragili e una progressiva diversificazione dell'offerta formativa in coerenza con le esigenze educative e socio-economiche del territorio.

Tavolo Provinciale per la Competitività e lo Sviluppo del Fermano (2022-2025)

Il Tavolo Provinciale per la Competitività e lo Sviluppo del Fermano, istituito nel 2017 è un organismo di concertazione che riunisce i principali attori istituzionali, economici e sociali del territorio per definire strategie comuni di rilancio e gestione delle crisi. Le sedute sono presiedute dal Presidente della Provincia. Vi partecipano le Istituzioni Pubbliche, le Associazioni di Categoria e le Organizzazioni Sindacali.

Le attività del Tavolo Provinciale per la Competitività e lo Sviluppo del Fermano tra il 2022 e il 2025 si sono concentrate sulla gestione di crisi economiche strutturali, il potenziamento delle infrastrutture e l'adozione di strumenti strategici come la ZES Unica e il marchio IGP per le calzature. Di seguito è riportata una sintesi dettagliata degli argomenti trattati, organizzata per anno.

2022: Emergenze Energetiche e Infrastrutture

In questo periodo iniziale, l'attenzione è stata rivolta alle criticità immediate che colpivano famiglie e imprese:

- **Crisi Energetica:** Analisi dell'aumento dei costi dell'energia e delle sue ripercussioni su famiglie e imprese locali.
- **Lavoro:** Discussioni generali sulle dinamiche occupazionali del territorio, con particolare attenzione alle sfide emergenti.
- **Grandi Opere:** Focus sulla realizzazione della terza corsia autostradale e sull'arretramento della linea ferroviaria, quali elementi cruciali per lo sviluppo infrastrutturale.

2023: Analisi Socio-Economica e Carenza di Manodopera

L'anno è stato caratterizzato da un monitoraggio costante del tessuto produttivo e dalla pianificazione a lungo termine:

- **Situazione Socio-Economica:** Analisi approfondita delle criticità e delle emergenze provinciali, finalizzata alla programmazione di azioni concrete di ripresa e resilienza.
- **Tessuto Produttivo:** Studio delle problematiche specifiche delle imprese locali, inclusa la crescente carenza di manodopera specializzata in settori chiave.
- **Piano Infrastrutture Marche 2032:** Definizione delle istanze e delle esigenze specifiche del Fermano all'interno del piano regionale, per assicurare che le priorità locali fossero considerate.

3

2024: Crisi del Settore Moda e Strumenti di Supporto

Verso la fine del 2024, il Tavolo ha affrontato un peggioramento della situazione economica, definita come una crisi strutturale e non passeggera:

- **Crisi delle Calzature:** Forte difficoltà del distretto calzaturiero dovuto al calo della domanda in mercati chiave (Russia, Cina, USA) e ai cambiamenti nelle abitudini di consumo globale.
- **Ammortizzatori Sociali:** Richiesta di proroga della Cassa Integrazione (CIG) fino a giugno 2025 e attivazione della CIG in deroga per le microimprese, per sostenere l'occupazione.
- **Caso BEKO:** Grande preoccupazione per il ridimensionamento della multinazionale e l'impatto potenziale sull'indotto locale e sui livelli occupazionali.
- **Internazionalizzazione:** Necessità impellente di supportare le PMI nella ricerca di nuovi mercati esteri e nella diversificazione delle strategie commerciali.
- **Avvio IGP:** Prime discussioni e passaggi preliminari per la creazione del Consorzio di Calzature Fermane-Maceratesi, volto a tutelare i prodotti industriali e artigianali del territorio.

4

2025: ZES Unica e Consolidamento dell'IGP

L'anno 2025 ha visto l'introduzione di importanti novità legislative e il proseguimento dei progetti di tutela:

- **ZES Unica (Zona Economica Speciale):**
 - Estensione delle opportunità della ZES alle Marche e all'Umbria, basata su semplificazione amministrativa e crediti d'imposta per favorire gli investimenti.
 - Criticità legate all'esclusione di 9 Comuni del Fermano e alla soglia minima di investimento di 200.000 euro, ritenuta troppo alta per le microimprese locali.
- **IGP Calzature e Cappello:**
 - Sviluppo avanzato del marchio Indicazione Geografica Protetta per il distretto calzaturiero e avvio delle valutazioni per la possibile estensione alla filiera del cappello.
 - Collaborazione attiva per la stesura del Disciplinare di produzione e promozione intensiva del marchio nelle fiere di settore (es. ABC al Fermo Forum).
- **Infrastrutture e Sanità:** Aggiornamenti significativi sull'ampliamento della terza corsia autostradale, sulla costruzione dei nuovi ospedali di Fermo e Amandola e sulla creazione delle Case della Comunità, elementi vitali per il benessere e lo sviluppo del territorio.



Digitalizzazione e Transizione Tecnologica



La Provincia ha compiuto passi decisivi verso la transizione digitale, investendo in infrastrutture tecnologiche moderne e nella formazione del personale per garantire servizi efficienti e sicuri ai cittadini. Inoltre grazie all'assegnazione di € 930.000 da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale nell'ambito della misura del PNRR - M1 C1 – Investimento 1.2 “Abilitazione al cloud per le PA locali – province e città metropolitane” l'Ente potrà dare nuovo impulso alla modernizzazione tecnologica dei propri servizi.

1

Migrazione Cloud PNRR

Completamento della migrazione in cloud di tutti i servizi provinciali grazie ai fondi PNRR, garantendo resilienza, scalabilità e continuità operativa.

2

Digitalizzazione Integrale

Protocollo informatico e gestione documentale completamente digitali, con eliminazione progressiva della carta e accesso semplificato agli atti.

3

Cybersicurezza

Adeguamento ai nuovi standard nazionali di sicurezza informatica per proteggere dati sensibili e infrastrutture critiche.

4

Intelligenza Artificiale

Formazione del personale sull'utilizzo dell'IA nella Pubblica Amministrazione per migliorare efficienza e qualità dei servizi.

Enti controllati e Società partecipate



Consolidamento e Rilancio Strategico STEAT (Luglio 2022 – Gennaio 2026)

Durante il mandato quadriennale, la governance aziendale ha implementato un modello di gestione resiliente, mirato a trasformare le criticità strutturali in opportunità di crescita. Il percorso si è articolato su tre pilastri fondamentali:

1	2	3
<p>Valorizzazione del Capitale Umano: Adeguamento dell'Organico</p> <p>Consapevole che la qualità del servizio dipende direttamente dalle risorse umane, il CdA ha avviato un piano di assunzioni volto a stabilizzare la forza lavoro.</p> <ul style="list-style-type: none">Incremento del personale: L'organico è stato potenziato per rispondere alle crescenti esigenze del bacino di Fermo, raggiungendo circa 144 addetti.Obiettivo efficienza: Le nuove immissioni non hanno solo garantito la copertura dei turni, ma hanno permesso un miglioramento della regolarità delle corse e della flessibilità del servizio urbano ed extraurbano.	<p>Risanamento e Rigore: Gestione Finanziaria e Ristrutturazione del Debito</p> <p>Uno dei successi centrali è stato il riequilibrio dei conti attraverso una strategia di "spending review" interna.</p> <ul style="list-style-type: none">Riduzione del debito: Il management è intervenuto sulla massa debitoria riducendola sensibilmente grazie a un'attenta ristrutturazione finanziaria.Sostenibilità economica: I ricavi operativi sono stati reinvestiti per coprire le passività, portando il bilancio verso parametri di stabilità.	<p>Innovazione e Sostenibilità: Piano Straordinario di Investimenti</p> <p>Il rinnovo della flotta è stato il motore del miglioramento strutturale dell'azienda, con introduzione di nuovi mezzi ad alimentazione alternativa o a basse emissioni, riducendo l'età media del parco autobus.</p> <p>L'attivazione della linea Freccia- Roma rappresenta il fiore all'occhiello della strategia di espansione territoriale. Sviluppato in partnership con azienda privata del territorio, il servizio rompe l'isolamento del territorio fermano collegandolo direttamente alla Capitale.</p> <ul style="list-style-type: none">I Servizi offerti: fino a 6 coppie di corse giornaliere per collegare il territorio con Roma Tiburtina e l'Aeroporto di Fiumicino.Obiettivo Strategico: Fornire un'alternativa competitiva al mezzo privato per il traffico business e turistico, con tempi di percorrenza ottimizzati e comfort di alto livello.

Questo approccio integrato ha permesso alla STEAT di non essere più percepita solo come un gestore locale, ma come un player logistico moderno capace di generare valore per l'intera provincia di Fermo.

Trasporto Pubblico

Indirizzo Strategico e Logistica

Al fine di ottimizzare l'efficienza operativa e ridurre l'impatto sulla viabilità urbana, è stato conferito alla STEAT S.p.A. l'indirizzo di individuare una nuova area per la realizzazione del proprio quartier generale. L'obiettivo primario è il posizionamento in una zona baricentrica rispetto ai flussi di trasporto provinciali, garantendo al contempo una gestione dei veicoli meno problematica per il traffico cittadino.

Acquisizione dell'Area in Località Girola

In esecuzione di tale mandato, la Società ha formalizzato l'acquisizione di una superficie idonea situata in Località Girola di Fermo. Tale area è stata ritenuta ideale per la sua vicinanza alle principali arterie di scorrimento, favorendo una logistica più fluida e sostenibile.



Accordo di Programma e Procedure di Attuazione

Per dare concreto seguito all'iniziativa, è stato sottoscritto un Accordo di Programma che vede il coinvolgimento diretto della Provincia di Fermo e del Comune di Fermo. Questo strumento amministrativo è stato attivato per:

- Promuovere la necessaria variante urbanistica al vigente P.R.G.
- Coordinare le procedure di attuazione tra gli enti interessati tramite apposite Conferenze dei Servizi
- Garantire l'approvazione definitiva del progetto, che prevede non solo la sede direttiva, ma anche un moderno deposito e circa 140 posti auto a servizio della struttura

Sintesi dell'operazione:

L'intervento mira a decongestionare il centro abitato (superando le criticità della storica sede di Santa Lucia) e a dotare l'azienda di trasporto pubblico di un'infrastruttura moderna e funzionale, per un investimento stimato in circa 10 milioni di euro.



Momenti Salienti del Mandato



Il 24 novembre 2023 il Presidente Ortenzi incontra il Santo Padre, Papa Francesco, insieme ai Sindaci e ai Presidenti di Provincia delle aree colpite dal sisma



Il 25 aprile del 2023 in occasione del Premio "Ada Natali" il Prefetto Dott. Michele Rocchegiani ha consegnato alla Provincia di Fermo, la medaglia d'oro al Merito Civile per fenomeno resistenziale di massa concessa con Decreto del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella



Il Presidente Ortenzi insieme al Commissario Straordinario del Governo per la Ricostruzione Sisma 2016 Sen. Guido Castelli durante un incontro sul tema della ricostruzione post - sisma degli edifici scolastici



Il Presidente Ortenzi al PMI Day 2025



Il Presidente Ortenzi, insieme ad una delle Associazioni di volontariato del territorio fermano, sostenute con continuità e fermezza negli anni



Qui a Tipicità per la promozione del nostro territorio



Il Presidente Ortenzi insieme ai Presidenti di Provincia della Regione Marche



ROVINCE, APERTE AL FU

38ª ASSEMBLEA NAZIONALE DELLE PROVINCE ITALIANE



Il Presidente Ortenzi insieme ai Sindaci del territorio fermano

**Si ringraziano tutti coloro che hanno contribuito alla stesura del presente documento:
Presidente, Dirigenti e tutto il personale dell'Amministrazione provinciale di Fermo**

Pubblicazione impaginata tramite Gamma App (Gamma Tech, 2024) e successivamente rielaborata

